Локумент подписан простак электронной подписью образовательное у применения о владельце:	учреждение
пнформация о владельце:  ФИО: Комарова Светлача Юриевна ФИО: Комарова Светлача Юриевна ФИСКИЙ государственный аграрный университет имени П.А.О Должность: Проректор по образовательной деятельности	Столыпина»
должность: Проректор по образовательной деятельности Дата подписания: 09.07.2024 08:25:4 <b>Факультет агрохимии, по чвоведения, экологии</b>	
Уникальный программный ключ: природообустройства и водопользования ◆3ba42f5deae4 <u>116bbfcbb9ac98e39108031227e81add207cbee4149f2098d7a</u>	•
ОПОП по направлению 20.03.02 – Природообустройство и во	допользование
METORIALIE CIVIA CALLIAG	
МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ	
по освоению учебной дисциплины	U
Б1.О.28.02 Планирование деятельности предп	риятий
Направленность (профиль) «Управление водными ресурсами и	водопользование»
Обеспецирающая преполарацию висциплици и изфольс — моноличность и молистично	OKOHOMMILAOKOTO MORKEL TOTO
Обеспечивающая преподавание дисциплины кафедра менеджмента и маркетинга : Разработчик,	экономического факультета Погребцова Е.А.
Кандидат экономических наук, доцент	рооцова с.л.
•	
Омск 2024	

#### СОДЕРЖАНИЕ

#### Введение

- 1. Место учебной дисциплины в подготовке
- 2. Структура учебной работы, содержание и трудоёмкость основных элементов дисциплины
- 2.1. Организационная структура, трудоемкость и план изучения дисциплины
- 2.2. Содержание дисциплины по разделам
- 3. Общие организационные требования к учебной работе обучающегося, условия допуска к зачету
- 3.1. Организация занятий и требования к учебной работе обучающегося
- 3.2. Условия допуска к зачету по дисциплине
- 4. Лекционные занятия
- 5. Практические занятия по курсу и подготовка обучающегося к ним
- 6. Общие методические рекомендации по изучению отдельных разделов дисциплины
- 7. Общие методические рекомендации по оформлению и выполнению отдельных видов ВАРС
- 7.1. Рекомендации по написанию рефератов
- 7.1.1. Шкала и критерии оценивания
- 7.2. Рекомендации по самостоятельному изучению тем
- 7.2.1. Шкала и критерии оценивания
- 8. Текущий (внутрисеместровый) контроль хода и результатов учебной работы обучающегося
- 8.1. Вопросы для входного контроля
- 8.2. Текущий контроль успеваемости
- 8.2.1. Шкала и критерии оценивания
- 9. Промежуточная (семестровая) аттестация
- 9.1 Нормативная база проведения промежуточной аттестации по результатам изучения дисциплины
- 9.2. Основные характеристики промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины для экзамена
- 9.3. Подготовка к заключительному тестированию по итогам изучения дисциплины
- 9.3.1. Шкала и критерии оценивания
- 9.4 Перечень примерных вопросов к зачету
- 10. Учебно-информационные источники для изучения дисциплины

Приложение 1 Форма титульного листа реферата

Приложение 2 Результаты проверки реферата

#### ВВЕДЕНИЕ

- 1. Настоящее издание является основным организационно-методическим документом учебнометодического комплекса по дисциплине в составе основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОПОП ВО). Оно предназначено стать для них методической основой по освоению данной дисциплины.
- 2. Содержательной основой для разработки настоящих методических указаний послужила Рабочая программа дисциплины, утвержденная в установленном порядке.
- 3. Методические аспекты развиты в учебно-методической литературе и других разработках, входящих в состав УМК по данной дисциплине.
- 4. Доступ обучающихся к электронной версии Методических указаний по изучению дисциплины, обеспечен в электронной информационно-образовательной среде университета.

При этом в электронную версию могут быть внесены текущие изменения и дополнения, направленные на повышение качества настоящих методических указаний.

#### Уважаемые обучающиеся!

Приступая к изучению новой для Вас учебной дисциплины, начните с вдумчивого прочтения разработанных для Вас кафедрой специальных методических указаний. Это поможет Вам вовремя понять и правильно оценить ее роль в Вашем образовании.

Ознакомившись с организационными требованиями кафедры по этой дисциплине и соизмерив с ними свои силы, Вы сможете сделать осознанный выбор собственной тактики и стратегии учебной деятельности, уберечь самих себя от неразумных решений по отношению к ней в начале семестра, а не тогда, когда уже станет поздно. Используя эти указания, Вы без дополнительных осложнений подойдете к промежуточной аттестации по этой дисциплине. Успешность аттестации зависит, прежде всего, от Вас. Ее залог – ритмичная, целенаправленная, вдумчивая учебная работа, в целях обеспечения которой и разработаны эти методические указания.

#### 1. Место учебной дисциплины в подготовке выпускника

Учебная дисциплина относится к дисциплинам ОПОП университета, состав которых определяется вузом и требованиями ФГОС.

**Цель дисциплины**: подготовить обучающихся, компетентных в области планирования в условиях рыночной экономики и конкуренции.

#### В ходе освоения дисциплины обучающийся должен:

иметь целостное представление о системе планирования предприятия; владеть:

- методиками разработки планов;
- способностью оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия (результаты) осуществления планирования.

знать

- способы планирования, цели и задачи исследования;
- методы разработки планирования,

уметь:

- анализировать, синтезировать и резюмировать информацию;
- планировать и ставить задачи исследования,
- определять социальные, политические, экономические закономерности и тенденции;
- применять количественные и качественные методы анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности предприятий.

# 1.1.Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в результате освоения учебной дисциплины:

ной д	цисциплины:							
	Компетенции, ррмировании кото- их задействована дисциплина	Код и наимено- вание индикато- ра достижений	Компоненты компетенций, формируемые в рамках данной дисциплины (как ожидаемый результат ее освоения)					
код	наименование	компетенции	знать и понимать	уметь делать (действовать)	владеть навы- ками (иметь навыки)			
		Универсаль	ные компетенции					
УК- 2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД-1 <sub>Ук-2</sub> формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач	Знает и понимает принципы и методы декомпозиции задач по формированию планов предприятия	Применять принципы и методы поиска, анализа и синтеза информации для составления планов предприятия	Практическими навыками определения круга задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений для составления планов предприятия			
		ИД-2 <sub>УК-2</sub> проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Принципы и методы анализа имеющихся ресурсов и ограничений для составления планов предприятия	Выбирать оптимальные способы разработки планов предприятия, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	Практическими навыками выбора оптимальных способов разработки и реализации планов предприятия, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений			
УК - 10	Способен прини- мать обоснован- ные экономические	ИД-1 <sub>Ук-10</sub> Понимает базовые принципы функционирования	Знает принципы рыночного обмена и закономерности	Пользуется базами дан- ных и прочими	Владеет навы- ками анализа информации,			

решени	я в различ-   эко	номики и э	КО-	функционировані	ΙИЯ	ресурсами для	необходимой
ных об	пастях жиз- ном	ического р	аз-	рыночной экон	-OF	получения	для планирова-
недеяте	ельности вит	ия, цели	И	мики, ее основны	ые	информации	ния ресурсов
	фо	омы учас <sup>-</sup>	тия	понятия, основны	ые	при планиро-	предприятия
	гос	ударства в э	КО-	принципы экон	-OF	вании	
	HON	ике		мического анализ	13a		
				для принятия р	oe-		
				шений при план	-NF		
				ровании			

1.2. Описание показателей, критериев и шкал оценивания и этапов формирования компетенций в рамках дисциплины

	1.2. 0	писание показат	елеи, критериев и ші	кал оценивания и этапо			имках дисциплины	
					вни сформирован	ности компетенций	1	
				компетенция не	минимальный	средний	высокий	
				сформирована	Высокии			
				Оце				
				Не зачтено				
				Характе	ристика сформир	ованности компетен	ции	
				Компетенция в пол-		ность компетенции		
	16		_	ной мере не сформи-	нимальным треб	ованиям. Имеющих	ся знаний, умений,	
Индекс и	Код индика-		Показатель оце-	рована. Имеющихся		м достаточно для і	решения практиче-	Формы и средства
название	тора дости-	Индикаторы	нивания – знания,	знаний, умений и	ских (профессио			контроля форми-
компетен-	жений ком-	компетенции	умения, навыки	навыков недостаточ-		ность компетенции		рования компе-
ции	петенции		(владения)	но для решения		ниям. Имеющихся		тенций
				практических (про-		вации в целом дос		
				фессиональных) за-	·	іх практических (п	рофессиональных)	
				дач	задач.			
						ность компетенции		
				ветствует требованиям. Имеющихся знаний, умен навыков и мотивации в полной мере достаточно д				
					решения сложн задач.	ых практических (п	рофессиональных)	
				г				
		Полнота зна-	Знает и понимает	Не знает и не пони-		пы декомпозиции з	алач по формиро-	
		ний	сущность принци-	мает принципы и	ванию планов пр		адат по форширо	
			пов и методов де-	методы декомпози-		чно понимает прин	ципы и методы де-	
			композиции задач	ции задач по форми-	композиции зад	ач по формировани	ю планов (страте-	
			по формированию	рованию планов	гических, тактич	еских и оперативных	к) предприятия	
			планов (стратеги-	(стратегических, так-	3. Знает и пони	мает сущность при	інципов и методов	
			ческих, тактиче-	тических и оператив-	декомпозиции з	адач по формирова	нию планов (стра-	
			ских и оператив-	ных) предприятия	тегических, такті	ических и оперативн	ых) предприятия	
УК-2	ИД-1 <sub>УК-2</sub>		ных) предприятия					Опрос, тест, ре-
711.2	71A 19K-2	Наличие уме-	Умеет применять	Не умеет применять	•	применяет принцип	ы и методы	ферат
		ний	принципы и мето-	принципы и методы	поиска, анализа			
			ды	поиска, анализа и		я составления плано		
			поиска, анализа и	синтеза		иеняет принципы и г	иетоды	
			синтеза	информации для со-	поиска, анализа			
			информации для	ставления планов		составления плано		
			составления пла-	предприятия		но применять принц		
			нов предприятия		·	и синтеза информа	ации для составле-	
					ния планов пред	приятия		

						<del>,</del>	
		Наличие на		Владеет практиче-	Не владеет практи-	1. Частично владеет практическими навыками опреде-	
		ков (владе	ние	скими навыками	ческими навыками	ления круга задач в рамках поставленной цели, исходя	
		опытом)		определения круга	определения круга	из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов	
				задач в рамках	задач в рамках по-	и ограничений для составления планов предприятия	
				поставленной це-	ставленной цели,	2. Хорошо владеет практическими навыками опреде-	
				ли, исходя из дей-	исходя из действую-	ления круга задач в рамках поставленной цели, исходя	
				ствующих право-	щих правовых норм,	из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов	
				вых норм, имею-	имеющихся ресурсов	и ограничений для составления планов предприятия	
				щихся ресурсов и	и ограничений для	3. Свободно владеет практическими навыками опре-	
				ограничений для	составления планов	деления круга задач в рамках поставленной цели, ис-	
				составления пла-	предприятия	ходя из действующих правовых норм, имеющихся ре-	
				нов предприятия		сурсов и ограничений для составления планов пред-	
						приятия	
		Полнота	зна-	Знает принципы и	Не знает принципы и	1. Поверхностно ориентируется в принципах или ме-	
		ний		методы анализа	методы	тодах	
				имеющихся	анализа имеющихся	анализа имеющихся ресурсов для составления планов	
				ресурсов и	ресурсов и	предприятия	
				ограничений для	ограничений для со-	2. Свободно ориентируется в принципах или методах	
				составления пла-	ставления планов	анализа имеющихся ресурсов и ограничений для со-	
				нов предприятия	предприятия	ставления планов предприятия	
						3. В совершенстве знает принципы и методы анализа	
						имеющихся ресурсов и ограничений для составления	
						планов предприятия	
1	ИД-2 <sub>УК-2</sub>						Опрос, тест, ре-
	иц-2ук-2	Наличие	/ме-	Умеет выбирать	Не умет выбирать	1. Затрудняется с выбором способа разработки пла-	ферат
		ний		оптимальные спо-	оптимальные спосо-	нов предприятия, не учитывая ограничений и ресурсы	
				собы разработки	бы разработки пла-	предприятия.	
				планов предприя-	нов предприятия,	2. Выбирает способы разработки планов предприятия,	
				тия, исходя из	исходя из действую-	не частично учитывает действующие правовые нормы,	
				действующих пра-	щих правовых норм,	имеющиеся ресурсы и ограничения.	
				вовых норм, име-	имеющихся ресурсов	3.Свободно выбирает оптимальные способы решения	
				ющихся ресурсов	и ограничений.	задач при разработке планов предприятия, исходя из	
				и ограничений.		действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и	
						ограничений.	

		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет практическими навыками выбора оптимальных способов разработки и реализации планов предприятия, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Не владеет практическими навыками выбора оптимальных способов разработки и реализации планов предприятия, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	1. Частично владеет практическими навыками выбора оптимальных способов разработки или реализации планов предприятия, но не учитывает действующие правовые нормы и имеющиеся ресурсы и ограничения 2. Свободно применяет практические навыки выбора оптимальных способов разработки или реализации планов предприятия, частично может учитывать действующие правовые нормы, имеющиеся ресурсы и ограничения 3. Свободно применяет практические навыки выбора оптимальных способов разработки и реализации планов предприятия, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
УК -10	ИД-1 <sub>УК-10</sub>	Полнота зна- ний	Знает принципы рыночного обмена и закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений при планировании	Не знает принципы рыночного обмена и закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные принципы экономического анализа для принятия решений при планировании	1. Поверхностно ориентируется в принципах рыночного обмена или закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений при планировании 2. Свободно ориентируется в принципах рыночного обмена или закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений при планировании 3.В совершенстве знает принципы рыночного обмена и закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений при планировании	Опрос, тест, ре-
ук -10		Наличие уме- ний	Пользуется базами данных и прочими ресурсами для получения информации при планировании	Не умеет использовать базу данных и прочие ресурсы для получения информации при планировании	1. Умеет использовать базу данных и прочие ресурсы для получения информации при планировании 2. Умеет частично использовать базу данных и прочие ресурсы для получения информации при планировании 3. Умеет свободно использовать базу данных и прочие ресурсы для получения информации при планировании	ферат
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет навыками анализа инфор- мации, необходи- мой для планиро- вания ресурсов предприятия	Не владеет навыками анализа информации, необходимой для планирования ресурсов предприятия	1. Поверхностно владеет навыками анализа информации, необходимой для планирования ресурсов предприятия 2. Частично владеет навыками анализа информации, необходимой для планирования ресурсов предприятия 3. Свободно владеет навыками анализа информации, необходимой для планирования ресурсов предприятия	

# 2. Структура учебной работы, содержание и трудоёмкость основных элементов дисциплины

2.1 Организационная структура, трудоемкость и план изучения дисциплины

	Tarring Ichini Angan				
		•			
	семе	естр, курс*			
	очная форма	заочная ф	орма		
	No con	1 No wood	2 <b>№</b>		
	inº cem.	т № курса	курса		
	46	6	8		
	36	2	8		
	18	2	2		
нары)	18	-	6		
	-	-	-		
и с учебным	10	4			
	10	4	-		
бота	26	30	24		
рных самосто-	10	_	10		
	10	-			
	10	-	10		
вопросов про-		20			
	-	30	-		
анятиям	12	-	14		
стие в кон-					
проводимых в	4	_	4		
исциплины ( <i>за</i>	4	_	7		
2):					
3. Получение зачёта по итогам освоения дисци-					
			4		
	72	36	36		
Зачетные еди-	2	1	1		
ницы		'	•		
	нары) п с учебным бота ррных самосто- вопросов про- анятиям стие в кон- проводимых в исциплины (за г): ения дисци- Часы Зачетные еди-	Семия       очная форма       № сем.       46       36       нары)       18       нары)       10       бота       26       орных самосто-       10       вопросов про-       -       анятиям       стие в кон-       проводимых в исциплины (за г):       ения дисци-       -       Часы     72       Зачетные еди-       2	№ сем.     1 № курса       46     6       36     2       нары)     18       -     -       1 с учебным     10       4     4       бота     26       30     30       ррных самосто-     10       10     -       вопросов про-     30       анятиям     12       стие в кон-     30       проводимых в исциплины (за г):     4       г):     -       ения дисци-     -       Часы     72     36       Зачетные еди-     1		

#### Примечание:

обучения), расчетно-графической (расчетно-аналитической) работы и др.;

2.2. Укрупнённая содержательная структура учебной дисциплины и общая схема её реализации в учебном процессе

общая Трудоемкость раздела и ее распределение г								1е по			
				вида	ам учебн	юй ра	боты, час	Э.		Z	а фор- ориен- л
				Конта	ктная ра	абота		DΛ	.PC	] IX	<del>g</del> g
			Ay,	диторна	я работ	а		DA	IFC.	9 0 N	на Сор
	Номер и изименование				заня	тия	ဗ် ဗွ်			Z ÷ a f [	ій, Эы)
	Номер и наименование раздела дисциплины. Укрупненные темы раздела		всего	лекции	практические (всех форм)	лабораторные	Консультации (в со ответствии с учебным планом)	всего	Фиксированные виды	формы текущего контроля успеваемост промежуточной аттестации	NeNe компетенций, на мирование которых о тирован раздел
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		(	Эчная с	рорма с	бучени	ІЯ					
	Раздел 1 Организация пла-	31	16	8	8	-	5	10	10	Опрос,	УК-
	нирования на предприятии									тест, ре-	2.1
	1.1 Общая концепция внут-	12	8	4	4	-	2	2		ферат	УК-
1	рихозяйственного планиро-										2.2
	вания и особенности ее										УК-
	применения										10.1
	на предприятии										

<sup>\* –</sup> *семестр* – для очной и очно-заочной формы обучения, *курс* – для заочной формы обучения; \*\* – КР/КП, реферата/эссе/презентации, контрольной работы (для обучающихся заочной формы

1.2 Организация планирования на предприятии   1.3 Прогнозирование дерования на предприятия   2   2   - 2   4   4   2   2   - 1   4   4   4   2   2   - 1   4   4   4   4   4   4   4   4   4												
1.3 Прогнозирование де- ловой среды предприятия   Раздел 2 Виды планов на предприятии   2.1 Стратегическое пла- нирование на предприятии   2.2 Содержание внутрихо- зайственного планирования на предприятии   2.3 Планирование про- изводства   Раздел 1 Организация пла- нирования на предприятии   1.3 Прогнозирование про- изводства   Итого по дисциплине   Итого по дисциплине   Итого по дисциплине     Раздел 1 Организация пра- приятия   Опрос, ук- тест, ре- дами   Опрос, ук- тест, ре- тест, ре- дами   Опрос, ук- тест, ре- тест, ре- дами   Опрос, ук- тест, ре- тест, ре- дами   Опрос, ук-		1.2 Организация планиро-	10	4	2	2	-	2	4			
Раздел 2 Виды планов на предприятии         41         20         10         10         - 5         16         Опрос, тест, ре-2.1         УК-тест, ре-2.1         Опрос, тест, ре-2.1         УК-предприятии         2.1         Стратегическое планирование виргрихо-3 міктовенного планирования на предприятии         9         4         2         2         -         1         4         4         2.2         УК-тест, ре-2.1         4         4         2.2         УК-тест, ре-2.1         4         4         2.2         -         1         4         4         2.2         -         1         4         4         2.2         УК-тест, ре-2.1         4         4         2.2         -         1         4         4         2.2         -         1         4         4         2.2         -         1         4         4         -         2         4         10.1         1         -         2.2         -         1         4         4         -         2         4         -         2         4         -         2         4         -         2         4         -         2         4         -         2         4         -         2         4         -         2         4         -								4				
Раздел 2 Виды планов на			9	4	2	2	-	1	4			
2.1 Стратегическое планирование на предприятии   2.2 Содержание внутрихо- зайственного планирования на предприятии   2.3 Планирование про- изводства редприятия   2.4 Понятие бизнес – плана предприятия   2.4 Понятие бизнес на предприятия   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование про- изводства редприятия   2.4 Понятие бизнес – плана предприятия   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирования на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирования на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирования на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирования на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятии   2.5 Содержание на предприятии   2.5 Содержание внутрихо- зайственного планирование на предприятия   2.5 Содержание внутр		Раздел 2 Виды планов на	41	20	10	10	-	5	16			
Нирование на предприятии   2.2   2   1   4   4   2   2   - 1   4   4   2   2   - 1   4   4   4   2   2   - 1   4   4   4   2   2   - 1   4   4   4   4   - 2   4   4   4   - 2   4   4   4   4   4   4   4   4   4												
2.2 Содержание внутрихо- зайственного планирования на предприятии   2.3 Планирование про- изводства   2.4 Понятие бизнес — плана   14		-	9	4	2	2	-	1	4		ферат	
2 зайственного планирования на предприятии 2.3 Планирования про- у 4 2 2 - 1 4 4 2 4 10 2 4 10 2 10 2 10 2 10 2 10												
На предприятии   2.3 Планирование про-			9	4	2	2	-	1	4			
На предприятии   2.3 Планирование про- 9   4   2   2   - 1   4   4   2   2   - 1   4   4   2   2   4   4   - 2   4   - 2   4   - 2   4   - 2   4   - 2   4   - 2   - 2   4   - 2   - 2   - 2   - 2   4   - 2   -	2	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·										10.1
изводства реализации продукции 2.4 Понятие бизнес − плана предприятия         14         8         4         4         -         2         4           Промежуточная аттестация промежуточная аттестация то дисциплине то дования на предприятии то дования на предприяти то дов	-											
Реализации продукции   2.4 Понятие бизнес — плана предприятия   14		2.3 Планирование про-	9	4	2	2	-	1	4			
2.4 Понятие бизнес — плана предприятия   14		изводства и										
Промежуточная аттестация		реализации продукции										
Промежуточная аттестация   -		2.4 Понятие бизнес – плана	14	8	4	4	-	2	4			
Птого по дисциплине   72   36   18   18   10   26   10		предприятия										
Раздел 1 Организация планирования на предприятии   1.1 Общая концепция внутрихозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии   1.2 Организация планирования на предприятии   1.3 Прогнозирование деловой среды предприятии   2.1 Стратегическое планирование на предприятии   2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии   2.2 Содержание внутрихозайственного планирования на предприятии   2.3 Планирования на предприятии   2.4 Понятие бизнес – плана предприятии   2.4 Понятие бизнес – плана предприятия   2.4 Понятие бизнес – плана предприятия   2.4 Понятие бизнес – плана предприятия   2.5 Слана и реализации продукции   2.4 Понятие бизнес – плана предприятия   1.5 Стратегическое планирование проназводства и реализации продукции   2.4 Понятие бизнес – плана предприятия   2.5 Слана   2.5 Слан		Промежуточная аттестация					×				зачет	
Раздел 1 Организация планирования на предприятии       34       4       2       2       -       4       26       10       Опрос, тест, рефат       УК-тест, рефат       УК-тест, рефат       2.1       2       -       2       8       9       УК-тест, реферат       2.1       2       УК-тест, рефат       2.1       УК-тест, рефат       2.2       УК-тест, рефат       2.1       Опрос, тест, рефат       2.1       2.1       Стратегическое планирование на предприятии       2.2       2       -       -       6       -       -       -       -       6       -       -       -       -       6       - <td></td> <td>Итого по дисциплине</td> <td>72</td> <td>36</td> <td>18</td> <td>18</td> <td></td> <td>10</td> <td>26</td> <td>10</td> <td></td> <td></td>		Итого по дисциплине	72	36	18	18		10	26	10		
нирования на предприятии       1.1 Общая концепция внутрихозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии       1.2 Организация планирования планирования планирования на предприятии       1.2 Организация планирования планирования деловой среды предприятия       10 28       2 8         Раздел 2 Виды планов на предприятии       34 6 2 4 28       Опрос, тест, реферат       УК-тест, реферат         2.1 Стратегическое планирование на предприятии       10 4 2 2 6       Опрос, тест, реферат       УК-тест, реферат         2 предприятии       2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии       6 6       6         2 предприятии       2.3 Планирование производства и реализации продукции       10.1       10.1         2.4 Понятие бизнес – плана предприятия       12 2 - 2 10       10.1         Промежуточная аттестация       4 × × × × × × × × × × зачет				аочная	форма	бучен	ия					
1.1 Общая концепция внутрихозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии       14       4       2       2       -       2       8         1 применения на предприятии       1.2 Организация планирование деловой среды предприятия       10       -       -       -       -       -       10         1.3 Прогнозирование деловой среды предприятия       34       6       2       4       -       -       28         1.1 Стратегическое планирование на предприятии       10       4       2       2       -       -       6         2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии       -       -       -       -       -       -       -       6       -       -       -       -       6       -       -       -       -       6       -       -       -       -       -       -       6       -		Раздел 1 Организация пла-	34	4	2	2	-	4	26	10	Опрос,	
рихозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии  1.2 Организация планирования деловой среды предприятия  Раздел 2 Виды планов на предприятии  2.1 Стратегическое планирование на предприятии  2.2 Содержание внутриховайственного планирования на предприятии  2.3 Планирование промайственного планирования на предприятии  2.3 Планирование промажительного планирования на предприятии  2.4 Понятие бизнес – плана предприятия  Промежуточная аттестация 4 × × × × × × × × зачет		нирования на предприятии									тест, ре-	
вания и особенности ее применения на предприятии  1.2 Организация планирования деловой среды предприятия  Раздел 2 Виды планов на предприятии  2.1 Стратегическое планирование на предприятии  2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии  2.3 Планирование производства и реализации продукции  2.4 Понятие бизнес – плана предприятия  Промежуточная аттестация 4 × × × × × × × × × х зачет			14	4	2	2	-	2	8		ферат	
1       применения на предприятии       10.1         1.2       Организация планирования на предприятии       10       -       -       -       -       2       8         1.3       Прогнозирование деловой среды предприятия       10       -       -       -       -       -       10         Раздел 2 Виды планов на предприятии       34       6       2       4       -       -       28         2.1       Стратегическое планирование на предприятии       10       4       2       2       -       -       6         2.2       Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии       -       -       -       -       -       -       -       -       6       -       -       -       -       -       6       -		•										
на предприятии       1.2 Организация планирования на предприятии       10 2 8         1.3 Прогнозирование деловой среды предприятия       10 10         Раздел 2 Виды планов на предприятии       34 6 2 4 28         2.1 Стратегическое планирование на предприятии       10 4 2 2 6         2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии       6 6         2.3 Планирование производства и реализации продукции       6 6         2.4 Понятие бизнес – плана предприятия       12 2 - 2 10         Промежуточная аттестация       4 × × × × × × × × × × зачет		вания и особенности ее										
1.2 Организация планирования на предприятии       10       -       -       -       2       8         1.3 Прогнозирование деловой среды предприятия       10       -       -       -       -       -       10         Раздел 2 Виды планов на предприятии       34       6       2       4       -       -       28         2.1 Стратегическое планирование на предприятии       10       4       2       2       -       -       6         2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии       6       -       -       -       -       -       -       6         2.3 Планирование производства и реализации продукции       2.4 Понятие бизнес – плана предприятия       12       2       -       2       -       -       10         Промежуточная аттестация       4       ×       ×       ×       ×       ×       ×       3 ачет	1	применения										10.1
вания на предприятии       1.3 Прогнозирование деловой среды предприятия       10 10         Раздел 2 Виды планов на предприятии       34 6 2 4 28         2.1 Стратегическое планирование на предприятии       10 4 2 2 6         2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии       6 6         2.3 Планирование производства и реализации продукции       6 6         2.4 Понятие бизнес – плана предприятия       12 2 - 2 10         Промежуточная аттестация       4 × × × × × × × × × × зачет												
1.3 Прогнозирование деловой среды предприятия       10       -       -       -       -       -       10         Раздел 2 Виды планов на предприятии       34       6       2       4       -       -       28         2.1 Стратегическое планирование на предприятии       10       4       2       2       -       -       6         2.2 Содержание внутрихозайственного планирования на предприятии       6       -       -       -       -       -       6         2.3 Планирование производства и реализации продукции       0       -       <		1.2 Организация планиро-	10	-	-	-	-	2	8			
ловой среды предприятия       34       6       2       4       -       -       28         Предприятии       34       6       2       4       -       -       28         2.1 Стратегическое планирование на предприятии       10       4       2       2       -       -       6         2.2 Содержание внутрихозаяйственного планирования на предприятии       6       -       -       -       -       -       6         2.3 Планирование производства и реализации продукции       0       -		вания на предприятии										
Раздел 2 Виды планов на предприятии       34       6       2       4       -       -       28       Опрос, тест, редет, ре		1.3 Прогнозирование де-	10	-	-	-	-	-	10			
предприятии       2.1       Стратегическое планирование на предприятии       10       4       2       2       -       -       6       -       -       -       6       -       -       -       -       6       -       -       -       -       -       -       -       6       - <td></td> <td>ловой среды предприятия</td> <td></td>		ловой среды предприятия										
2.1 Стратегическое планирование на предприятии       10       4       2       2       -       -       6       Ферат       УК-         2.2 Содержание внутрихо-зайственного планирования на предприятии       6       -       -       -       -       -       6       -       -       -       -       6       -       -       -       -       6       -		Раздел 2 Виды планов на	34	6	2	4	-	-	28			
нирование на предприятии       2.2         2.2 Содержание внутрихо- зяйственного планирования на предприятии       5         2.3 Планирование про- изводства и реализации продукции       6         2.4 Понятие бизнес – плана предприятия       12       2         Промежуточная аттестация       4       ×       ×       ×       ×       зачет		предприятии										
2.2 Содержание внутрихо- 6 6 УК- 10.1 на предприятии 2.3 Планирование про- 6 6 изводства и реализации продукции 2.4 Понятие бизнес – плана предприятия Промежуточная аттестация 4 × × × × × × зачет		2.1 Стратегическое пла-	10	4	2	2	-	-	6		ферат	
2 зяйственного планирования на предприятии 2.3 Планирование про- 6 6 изводства и реализации продукции 2.4 Понятие бизнес — плана 12 2 - 2 - 10 предприятия Промежуточная аттестация 4 × × × × × × зачет		нирование на предприятии										
2       на предприятии         2.3       Планирование про- изводства и реализации продукции       6       -       -       -       -       6         2.4       Понятие бизнес – плана предприятия       12       2       -       2       -       10         Промежуточная аттестация       4       ×       ×       ×       ×       зачет		2.2 Содержание внутрихо-	6	-	-	-	-	-	6			
на предприятии  2.3 Планирование про- 6 6 изводства и реализации продукции  2.4 Понятие бизнес — плана 12 2 - 2 - 10 предприятия  Промежуточная аттестация 4 × × × × × × зачет	2	зяйственного планирования										10.1
изводства и реализации продукции  2.4 Понятие бизнес – плана 12 2 - 2 - 10 предприятия  Промежуточная аттестация 4 × × × × × × зачет	4	на предприятии							<u></u>			
реализации продукции       2.4 Понятие бизнес – плана предприятия       12       2       -       2       -       10         Промежуточная аттестация       4       ×       ×       ×       ×       ×       зачет		2.3 Планирование про-	6	-	-	-	-	-	6			
2.4 Понятие бизнес – плана       12       2       -       2       -       10         предприятия       Промежуточная аттестация       4       ×       ×       ×       ×       ×       зачет		изводства и										
предприятия		реализации продукции										
Промежуточная аттестация 4 × × × × × × зачет		2.4 Понятие бизнес – плана	12	2	-	2	-	-	10			
		предприятия					<u> </u>					
Итого по дисциплине 72 10 4 6 - 4 54 10		Промежуточная аттестация	4	×	×	×	×		×	×	зачет	
		Итого по дисциплине	72	10	4	6	-	4	54	10		

# 3. Общие организационные требования к учебной работе обучающегося 3.1. Организация занятий и требования к учебной работе обучающегося

Организация занятий по дисциплине носит циклический характер. По трем разделам предусмотрена взаимоувязанная цепочка учебных работ: лекция — самостоятельная работа обучающегося (аудиторная и внеаудиторная). На занятиях студенческая группа получает задания и рекомендации.

Для своевременной помощи обучающимся при изучении дисциплины кафедрой организуются индивидуальные и групповые консультации, устанавливается время приема выполненных работ.

По итогам изучения дисциплины осуществляется аттестация обучающегося в форме тестирования. Учитывая статус дисциплины к её изучению предъявляются следующие организационные требования:

- обязательное посещение обучающимся всех видов аудиторных занятий;
- ведение конспекта в ходе лекционных занятий;
- качественная самостоятельная подготовка к практическим занятиям, активная работа на них;

- активная, ритмичная самостоятельная аудиторная и внеаудиторная работа обучающегося:
- в случае наличия пропущенных обучающимся занятиям, необходимо получить консультацию по подготовке и оформлению отдельных видов заданий.

Для успешного освоения курса, обучающемуся предлагаются учебно-информационные источники в виде учебной, учебно-методической литературы по всем разделам.

### 3.2. Условия допуска к зачету

Зачет является формой контроля, который выставляется обучающемуся согласно «Положения о текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура) и среднего профессионального образования в ФГБОУ ВО Омский ГАУ», выполнившему в полном объеме все перечисленные в п.2-3 требования к учебной работе, прошедший все виды тестирования, выполнения реферата с положительной оценкой. В случае не полного выполнения указанных условий по уважительной причине, обучающемуся могут быть предложены индивидуальные задания по пропущенному учебному материалу.

#### 4. Лекционные занятия

Лекционные занятия — это один из важнейших видов учебной деятельности. Чтобы быть готовым к заинтересованному восприятию лекционного материала, обучающемуся необходимо заранее познакомиться с темой и планом лекции и её содержанием, тексту рекомендуемого учебника. По каждой теме лекции рекомендуется составлять краткий конспект с отражением всех основных ее положений.

Конспект лекций вместе с материалами учебников и учебных пособий будет весьма ценным подспорьем при подготовке к практическим и семинарским занятиям, контрольным работам, тестированию и письменному экзамену по дисциплине.

Для изучающих дисциплину читаются лекции в соответствии с планом, представленным в таблице 3.

Таблица 3 - Лекционный курс.

Ном	ер		Трудоемк	ость по раз-		
l ca			дел	у, час.	Применяемые	
раздела	пекции	Тема лекции. Основные вопросы темы	Очная форма	Заочная форма	интерактивные формы обучения	
1	1-2	Тема: 1.1 Общая концепция внутрихозяйственного планиро-	4	2	Лекция-	
		вания и особенности ее применения на предприятии			визуализация,	
		1) Сущность и функции планирования на предприятии			проблемная	
		2) Цели, задачи и формы внутрихозяйственного			лекция	
		планирования				
		3) Принципы и методы планирования				
		4) Основные плановые показатели и технологии плановых				
		расчётов				
1	3	Тема 1.2 Организация планирования на предприятии	2	-	Презентация,	
		1) Основные подходы к организации планирования на пред-			информационная	
		приятии			лекция	
		2) Планирование работы предприятий пищевой и перераба-				
		тывающей промышленности				
		3) Планирование материально – технического обеспечения				
	1	предприятий				
1	4	Тема 1.3 Прогнозирование деловой среды предприятия	2	-	Презентация,	
		1) Прогнозирование и его роль в планировании			лекция	
		2) Методы прогнозирования деловой среды			- беседа	
		3) Технологическое прогнозирование				
2	5	Тема: 2.1 Стратегическое планирование на предприятии	2	2	Презентация,	
		1) Понятие стратегического планирования на предприятии			проблемная	
		2) Этапы стратегического планирования на предприятии			лекция	
		3) Содержание стратегических планов				
					_	
2	6	Тема 2.2 Содержание внутрихозяйственного планирования	2	-	Лекция-	

		на предприятии						ализация,
		1) Система планов на предприятии	1					облемная
		2) Содержание перспективных пла	нов				J	пекция
		3) Годовой план предприятия						
		4) Оперативное планирование на г	предпри	иятии				
		5) Финансовое планирование на пр	едприя	иитя				
		6) Бюджетирование на предприяти						
	7) Особенности разработки и выполнение плана							
		антикризисного управления предпр	иятием	И				
2	7	Тема 2.3 Планирование производства и реализации про-				-	Пре	зентация,
		дукции					J	пекция
		1) Планирование производственно	й прогр	аммы на пред-			-	беседа
		приятии						
		2) Методы составления производст	твенної	й программы				
		3) Планирование реализации прод	укции					
2	8-9	Тема 2.4 Понятие бизнес – плана г	редпри	иятия	4	-	Пре	зентация,
		1) Общее понятие бизнес - плана					инф	ормацион-
		2) Структура и содержание раздели	ов бизн	ес -плана			на	я лекция
		3) Этапы разработки и реализация						
		приятии		,				
	•	Общая тр	ость лекционного курса	a 18	4		Х	
		Всего лекций по дисциплине:	час.	N:	з них в инте	рактивной фо	рме:	час.
		- очная форма обучения	18		- очная форма обучения			8
_	- заочная форма обучения				- заочна:	я форма обуч	ения	2

Примечания:

# 5. Практические занятия по дисциплине и подготовка к ним

Подготовка обучающихся к практическим занятиям осуществляется с учетом общей структуры учебного процесса. На практических занятиях осуществляется входной и текущий аудиторный контроль в виде опроса, по основным понятиям дисциплины.

Таблица 4 - Примерный тематический план практических занятий по разделам учебной дисциплины

Номер			Трудо	ÖMWOOTI		
раздела (модуля) занятия		Тема занятия/ Примерные вопросы на обсуждение (для занятий в формате семинарских)		ёмкость ¦елу, час.	Используемые интерактивные фор-	Связь за- нятия с
разд (мод	заня		очная форма	заочная форма	МЫ	BAPC*
1	. –	<ol> <li>Общая концепция внутрихозяйственного плани- рования и особенности ее применения на предприятии</li> </ol>	4	2	Анализ конкретной ситуации. Практикующее упражнение Тренинг	ОСП
1	3	1.2 Организация планирования на предприятии	2	-	Анализ конкретной ситуации. Практикующее упражнение Тренинг	ОСП
1		СЕМИНАР 1.3 Прогнозирование деловой среды предприятия  1. Прогнозирование и его роль в планировании  2. Методы прогнозирования деловой среды  3. Методики прогнозирования урожайности  4. Многократное аналитическое выравнивание показателей на основе динамических рядов  5. Прогнозирование развития животноводства с использованием программного продукта  6. Прогнозирование показателей с использованием	2	-	Семинар – беседа Выступление с презентацией и обсуждение до- кладов	OCTI TIP CPC

<sup>-</sup> материально-техническое обеспечение лекционного курса – см. Приложение 6;

<sup>-</sup> обеспечение лекционного курса учебной, учебно-методической литературой и иными библиотечно-информационными ресурсами и средствами обеспечения образовательного процесса — см. Приложения 1 и 2.

		корреляционно – регресионного	о анали	за					
2	5	2.1 Стратегическое планирование на предприятии			2	2	Семинар – бес	еда	ОСП ПР
		СЕМИНАР 2.1 Стратегическое планирование на					Выступление		CPC
		предприятии					презентацией		
		1. Понятие стратегического планирования на					обсуждение д	0-	
		предприятии					кладов		
		2. Сущность и виды стратегий предприятия							
		3. Характеристика и особеннос-	ти разр	аботки общей					
		стратегии предприятия							
		4 Порядок (этапы) стратегического планирования							
		5.Понятие и разработка делово	5.Понятие и разработка деловой (конкурентной)						
		стратегии предприятия							
		6. Разновидности и особенност	и разра	ботки					
		функциональных стратегий							
		7. Методы и примеры разработки функциональных							
		стратегий							
		8. Понятие, значимость и разработка идеалов, це-							
		лей, задач и миссии предприятия в стратегическом							
		планировании							
		9. Методы обоснования стратегических альтернатив развития предприятия							
		10. Содержание стратегических	плано	в предприятия					
2	7				2	-	Анализ конкрет	онкретной	
							ситуации.		
							Практикующе	е	
							упражнение		
2	8	2.3 Планирование производства и реализации продукции			2	-	Анализ конкретной С		ОСП
							ситуации.		
							Практикующе		
							упражнение		
2	9	2.4 Понятие бизнес – плана предприятия			4	2	Анализ конкрет	ретной ОСП	
							ситуации.		
							Практикующе	е	
							упражнение		
					ивной форме:		час.		
- очная форма обучения 14			- очная форма обучения - заочная форма обучения				12		
D =	284 1114	- заочная форма обучения	4		- 380	чная фо	рма обучения		2
ВT	иР МС	сле в форме семинарских занятий - очная форма обучения	4						
- заочная форма обучения 2									
* Vcnc	вные	- заочная форма обучения обозначения:		<u> </u>					

ОСП – предусмотрена обязательная самоподготовка к занятию; УЗ СРС – на занятии выдается задание на конкретную ВАРС; ПР СРС – занятие содержательно базируется на результатах выполнения обучающимся конкретной ВАРС.

- материально-техническое обеспечение практических занятий см. Приложение 6;
- обеспечение практических занятий учебной, учебно-методической литературой и иными библиотечно-информационными ресурсами и средствами обеспечения образовательного процесса – см. Приложения 1 и 2.

Подготовка обучающихся к практическим занятиям осуществляется с учетом общей структуры учебного процесса. На практических занятиях осуществляется входной и текущий аудиторный контроль в виде опроса, по основным понятиям дисциплины. Подготовка к практическим занятиям подразумевает выполнение домашнего задания к очередному занятию по заданиям преподавателя, выдаваемым в конце предыдущего занятия, а также изучение тем. Для осуществления работы по подготовке к занятиям, необходимо ознакомиться с методическими указаниями по дисциплине, внимательно ознакомиться с литературой и электронными ресурсами, с рекомендациями по подготовке, вопросами для самоконтроля.

### 6. Общие методические рекомендации по изучению отдельных разделов дисциплины

При изучении конкретного раздела дисциплины, из числа вынесенных на лекционные и практические занятия, обучающемуся следует учитывать изложенные ниже рекомендации. Обратите на них особое внимание при подготовке к аттестации.

Работа по теме прежде всего предполагает ее изучение по учебнику или пособию. Следует обратить внимание на то, что в любой теории, а уж тем более в современной экономической теории, есть либо неубедительные, либо чересчур абстрактные, либо сомнительные положения. Поэтому необходимо вырабатывать самостоятельные суждения, дополняя их аргументацией, что и следует демонстрировать на семинарах. Для выработки самостоятельного суждения важным является умение работать с научной литературой. Поэтому работа по теме кроме ее изучения по учебнику, пособию предполагает также поиск по теме научных статей в научных журналах по экономике. Такими журналами являются: Вопросы экономики, Российский экономический журнал, Общество и экономика, Экономист и др. Выбор статьи, относящейся к теме, лучше делать по последним в году номерам, где приводится перечень статей, опубликованных за год. Самостоятельная подготовка предполагает использование ряда методов.

1. Конспектирование. Конспектирование позволяет выделить главное в изучаемом материале и выразить свое отношение к рассматриваемой автором проблеме.

Техника записей в конспекте индивидуальна, но есть ряд правил, которые могут принести пользу его составителю: начиная конспект, следует записать автора изучаемого произведения, его название, источник, где оно опубликовано, год издания. Порядок конспектирования:

- а) внимательное чтение текста;
- б) поиск в тексте ответов на поставленные в изучаемой теме вопросы;
- в) краткое, но четкое и понятное изложение текста;
- г) выделение в записи наиболее значимых мест;
- д) запись на полях возникающих вопросов, понятий, категорий и своих мыслей.
- 2. Записи в форме тезисов, планов, аннотаций, формулировок определений. Все перечисленные формы помогают быстрой ориентации в подготовленном материале, подборе аргументов в пользу или против какого- либо утверждения.
- 3. Словарь понятий и категорий. Составление словаря помогает быстрее осваивать новые понятия и категории, увереннее ими оперировать. Подобный словарь следует вести четко, разборчиво, чтобы удобно было им пользоваться. Из приведенного в УМК глоссария нужно к каждому семинару выбирать понятия, относящиеся к изучаемой теме, объединять их логической схемой в соответствии с вопросами семинарского занятия.

#### Процедура оценивания

После изучения каждого раздела проводится рубежный контроль. Рубежный контроль осуществляется с целью определения качества проведения образовательных услуг по дисциплине, для оценки степени достижения обучающимися состояния, определяемого целевыми установками дисциплины, а также для формирования корректирующих мероприятий. Рубежный контроль осуществляется по разделам дисциплины в соответствии с планом. Рубежный контроль состоит из выполнения заданий на практических и семинарских занятиях и выполнения тестов по разделам дисциплины.

#### Раздел 1 Организация планирования на предприятии

Сущность и содержание планирования на предприятии, его влияние на экономическую безопасность предприятия. Предмет и объект планирования на предприятии. Планирование на предприятии и другие экономические науки. Задачи и методы исследования дисциплины. Основные разделы дисциплины.

Формы экономического и социального планирования на предприятии, их классификация. Принципы внутрипроизводственного планирования на предприятии, их классификация. Функции планирования на предприятии, их содержание

Понятие метода планирования. Классификация методов планирования на предприятии. Балансовый метод планирования. Система балансов в планировании на предприятии. Нормативный метод планирования, его сущность и содержание. Понятие норм и нормативов. Классификация норм и нормативов. Программно-целевой метод планирования, его сущность. Принципы формирования и осуществления комплексных программ. Методы оптимального планирования на предприятии.

Классификация планов в планировании на предприятии, характеристика классификационных признаков. Перспективные, текущие и оперативные планы. Типология составления планов. Реактивное, инактивное, преактивное и интерактивное планирование. Перспективные планы, их формы и содержание. Текущие планы, их формы и содержание. Структура и разделы плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия. Оперативные планы, их виды и содержание.

Прогнозирование деловой среды предприятия. Прогнозирование и его роль в планировании. Методы прогнозирования деловой среды. Технологическое прогнозирование

#### Вопросы для самоконтроля по разделу:

- 1) Сущность и функции планирования на предприятии
- 2) Цели, задачи и формы внутрихозяйственного планирования
- 3) Принципы и методы планирования
- 4) Основные плановые показатели и технологии плановых расчётов
- 5) Основные подходы к организации планирования на предприятии
- 6) Планирование работы предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности
- 7) Планирование материально технического обеспечения предприятий
- 8) Прогнозирование и его роль в планировании
- 9) Методы прогнозирования деловой среды
- 10) Технологическое прогнозирование

#### Процедура оценивания

Контроль качества освоения раздела включает в себя текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся проводятся в целях установления достижений обучающихся требованиям образовательной программы к результатам обучения и формирования компетенций. Проводиться опрос на занятиях, тестирование по разделу. Освоение компетенций проверяется при собеседовании по курсовой работе. Результаты оценивания текущего контроля заносятся преподавателем в журнал и учитываются при проведении промежуточной аттестации.

В течение семестра на занятиях осуществляется текущий контроль в виде устного опроса по вопросам занятий.

#### Шкала и критерии оценивания

#### Критерии оценки тем, выносимых на самостоятельное изучение:

Задание оценивается по следующим критериям:

- качество содержания сообщения (раскрытие темы, актуальность представленного материала);
- самостоятельность выполнения задания (устанавливается при ответе на вопросы);
- задание выполнено в установленные сроки и по установленной форме.

Шкала и критерии оценки по занятиям:

- оценка «зачтено» выставляется, если обучающийся смог выполнить предлагаемое задание.
- оценка «не зачтено» выставляется, если обучающийся не завершил выполнение задания.

По итогам изучения дисциплины обучающийся должен пройти рубежный контроль успеваемости в виде тестирования. Критерии оценки рубежного контроля: отлично, хорошо, удовлетворительно, не удовлетворительно.

Критерии оценки рубежного контроля:

- Оценка «отлично», если количество правильных ответов от 81-100%.
- Оценка «хорошо», если количество правильных ответов от 71-80%.
- Оценка «удовлетворительно», если количество правильных ответов от 61-70%.
- Оценка «неудовлетворительно», если количество правильных ответов менее 60%.

Форма промежуточной аттестации обучающихся – зачет.

#### Раздел 2 Виды планов на предприятии

Стратегическое планирование на предприятии Сущность и содержание стратегического планирования. Стратегические принципы планирования. Функции стратегического планирования. Этапы стратегического планирования на предприятии и их содержание. Базовые и функциональные стратегии развития предприятия. Факторы, влияющие на количество и содержание этапов стратегического планирования на предприятии. Структура и содержание стратегических планов предприятия.

Организация внутрипроизводственного планирования на предприятии Сущность и содержание внутрипроизводственного планирования на предприятии. Организация внутрипроизводственного планирования, состав исполнителей, их обязанности в разработке, освоении и контроле за выполнением планов на предприятии. Этапы разработки внутрипроизводственных планов, их характеристика. Подготовка исходной нормативно-справочной информации перед разработкой планов.

Содержание плана производственно-финансовой деятельности предприятия. Юридический статус, организационная структура и основные экономические показатели развития предприятия. Численность и заработная плата работников предприятия. Ценообразование, инвестиционная деятельность на предприятии. Планирование финансовой деятельности предприятия.

Виды оперативных планов на предприятии. Содержание оперативных планов. Исходная информация для разработки оперативных планов. Ответственные руководители и специалисты за разработку оперативных планов на предприятии. Контроль за выполнением оперативных планов на предприятии. Взаимосвязь оперативных планов, основные направления совершенствования разработки оперативных планов на предприятии.

Инновационное планирование Структура и содержание инновационно-инвестиционных разделов планов. Эффективность проектов внедрения инноваций. Необходимость инновационного планирования. Сущность инвестиций и инвестиционного процесса. Планирование научно-технического развития. Инновации в планировании. Планирование решений по объему и ассортименту реализуемой продукции. Основные методы планирования цены. Планирование выручки от реализации продукции. Планирование прибыли и рентабельности. Определение затрат и исчисление себестоимости производства и реализации промышленной продукции (работ, услуг). Планирование производственной программы Структура и показатели производственной программы предприятия. Методика планирования производственной программы. Планирование показателей объемов производства. Планирование производственной мощности предприятия.

Понятие бизнес-плана предприятия. Общее понятие бизнес – плана. Структура и содержание разделов бизнес – плана. Этапы разработки и реализация бизнес – плана на предприятии

### Вопросы для самоконтроля по разделу:

- 1) Понятие стратегического планирования на предприятии
- 2) Этапы стратегического планирования на предприятии
- 3) Содержание стратегических планов
- 4) Система планов на предприятии
- 5) Содержание перспективных планов
- 6) Годовой план предприятия
- 7) Оперативное планирование на предприятии
- 8) Финансовое планирование на предприятии
- 9) Бюджетирование на предприятии
- 10) Особенности разработки и выполнение плана антикризисного управления предприятием
- 11) Планирование производственной программы на предприятии
- 12) Методы составления производственной программы
- 13) Планирование реализации продукции
- 14) Общее понятие бизнес плана
- 15) Структура и содержание разделов бизнес -плана
- 16) Этапы разработки и реализация бизнес плана на предприятии

# Процедура оценивания

Контроль качества освоения раздела включает в себя текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся проводятся в целях установления достижений обучающихся требованиям образовательной программы к результатам обучения и формирования компетенций. Проводиться опрос на занятиях, тестирование по разделу. Освоение компетенций проверяется при собеседовании по курсовой работе. Результаты оценивания текущего контроля заносятся преподавателем в журнал и учитываются при проведении промежуточной аттестации.

В течение семестра на занятиях осуществляется текущий контроль в виде устного опроса по вопросам занятий.

#### Шкала и критерии оценивания

#### Критерии оценки тем, выносимых на самостоятельное изучение:

Задание оценивается по следующим критериям:

- качество содержания сообщения (раскрытие темы, актуальность представленного материала);
- самостоятельность выполнения задания (устанавливается при ответе на вопросы);
- задание выполнено в установленные сроки и по установленной форме.

Шкала и критерии оценки по занятиям:

- оценка «зачтено» выставляется, если обучающийся смог выполнить предлагаемое задание.
- оценка «не зачтено» выставляется, если обучающийся не завершил выполнение задания.

По итогам изучения дисциплины обучающийся должен пройти рубежный контроль успеваемости в виде тестирования. Критерии оценки рубежного контроля: отлично, хорошо, удовлетворительно, не удовлетворительно.

Критерии оценки рубежного контроля:

- Оценка «отлично», если количество правильных ответов от 81-100%.
- Оценка «хорошо», если количество правильных ответов от 71-80%.
- Оценка «удовлетворительно», если количество правильных ответов от 61-70%.
- Оценка «неудовлетворительно», если количество правильных ответов менее 60%.

Форма промежуточной аттестации обучающихся – зачет.

#### 7. Общие методические рекомендации по оформлению и выполнению отдельных видов ВАРС

#### 7.1. Рекомендации по написанию рефератов

**Учебные цели, на достижение которых ориентировано выполнение реферата:** получить целостное представление об основных современных методиках планирования деятельности предприятий.

Учебные задачи, которые должны быть решены обучающимся в рамках выполнения реферата:

- детальное рассмотрение наиболее актуальных инструментов и методов планирования деятельности предприятий;
- формирование и отработка навыков аналитического исследования, накопление опыта работы с научной литературой, подбора и анализа фактического материала;
- совершенствование в изложении своих мыслей, критики, самостоятельного построения структуры работы, постановки задач, раскрытие основных вопросов, умение сформулировать логические выводы и предложения.

### ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА рефератов

- 1. Понятие и значимость планирования на предприятии.
- 2. Основные функции и задачи планирования на предприятии.
- 3. Виды планирования на предприятии в соответствии с классификационными признаками.
- 4. Понятие стратегического, тактического, оперативного, нормативного планирования.
- 5. Методы и принципы планирования.
- 6. Понятие и преимущества стратегического планирования.
- 7. Этапы стратегического планирования на предприятии.
- 8. Прогнозирование состояния внешней среды, ориентиры, идеалы и миссия предприятия.
- 9. Разработка и обоснование стратегических программ, проектов, системы планов.
- 10. Система планов на предприятии
- 11. Оперативные планы предприятия.
- 12. Структура и содержание разделов бизнес плана.
- 13. Понятие финансового планирования, его объекты и цель; финансовые ресурсы предприятия.
- 14. Виды бюджетов на предприятии.
- 15. Основные подходы к организации планирования на предприятии.
- 16. Основные задачи планирования пищевой и перерабатывающей промышленности
- 17. Перспективное планирование в мясной и молочной промышленности.
- 18. Перспективное планирование мукомольно крупяной и плодоовощной промышленности
- 19.Планирование материально технического обеспечения предприятий
- 20. Прогнозирование и его роль в деятельности предприятия, типы прогнозирования.

# Этапы работы над рефератом

**Выбор темы**. Очень важно правильно выбрать тему. Выбор темы не должен носить формальный характер, а иметь практическое и теоретическое обоснование.

Автор реферата должен осознанно выбрать тему с учетом его познавательных интересов или он может увязать ее с темой будущей выпускной работы. В этом случае студенту предоставляется право самостоятельного (с согласия преподавателя) выбора темы реферата из списка тем, рекомендованных кафедрой по данной дисциплине (см. выше). При этом весьма полезными могут оказаться советы и обсуждение темы с преподавателем, который может оказать помощь в правильном выборе темы и постановке задач.

Если интересующая тема отсутствует в рекомендательном списке, то по согласованию с преподавателем обучающемуся предоставляется право самостоятельно предложить тему реферата, раскрывающую содержание изучаемой дисциплины. Тема не должна быть слишком общей и глобальной, так как небольшой объем работы (до 25 страниц) не позволит раскрыть ее.

При выборе темы необходимо учитывать полноту ее освещения в имеющейся научной литературе. Для этого можно воспользоваться тематическими каталогами библиотек и библиографическими указателями литературы, периодическими изданиями и ежемесячными указателями психолого - педагогической литературы, либо справочно-библиографическими ссылками изданий посвященных данной теме.

После выбора темы составляется список изданной по теме (проблеме) литературы, опубликованных статей, необходимых справочных источников.

Знакомство с любой научной проблематикой следует начинать с освоения имеющейся основной научной литературы. При этом следует сразу же составлять библиографические выходные данные (автор, название, место и год издания, издательство, страницы) используемых источников. Названия работ иностранных авторов приводятся только на языке оригинала.

Начинать знакомство с избранной темой лучше всего с чтения обобщающих работ по данной проблеме, постепенно переходя к узкоспециальной литературе.

На основе анализа прочитанного и просмотренного материала по данной теме следует составить тезисы по основным смысловым блокам, с пометками, собственными суждениями и оценками. Предварительно подобранный в литературных источниках материал может превышать необходимый объем реферата, но его можно использовать для составления плана реферата.

**Составление плана**. Автор по предварительному согласованию с преподавателем может самостоятельно составить план реферата. Правильно построенный план помогает систематизировать материал и обеспечить последовательность его изложения.

Наиболее традиционной является следующая структура реферата:

Титульный лист.

Оглавление (план, содержание).

Введение.

Глава 1 (полное наименование главы).

1.1. (полное название параграфа, пункта);

1.2. (полное название параграфа, пункта).

Глава 2 (полное наименование главы).

2.1. (полное название параграфа, пункта);

2.2. (полное название параграфа, пункта).

Заключение (или выводы).

Список использованной литературы.

Приложения (по усмотрению автора).

Титульный лист заполняется по единой форме (Приложение 1).

**Оглавление** (план, содержание) включает названия всех разделов (пунктов плана) реферата и номера страниц, указывающие начало этих разделов в тексте реферата.

**Введение.** В этой части реферата обосновывается актуальность выбранной темы, формулируются цели работы и основные вопросы, которые предполагается раскрыть в реферате, указываются используемые материалы и дается их краткая характеристика с точки зрения полноты освещения избранной темы. Объем введения не должен превышать 1-1,5 страницы.

**Основная часть** реферата может быть представлена одной или несколькими главами, которые могут включать 2-3 параграфа (подпункта, раздела).

Здесь достаточно полно и логично излагаются главные положения в используемых источниках, раскрываются все пункты плана с сохранением связи между ними и последовательности перехода от одного к другому.

Автор должен следить за тем, чтобы изложение материала точно соответствовало цели и названию главы (параграфа). Материал в реферате рекомендуется излагать своими словами, не допуская дословного переписывания из литературных источников. В тексте обязательны ссылки на первоисточники, т.е. на тех авторов, у которых взят данный материал в виде мысли, идеи, вывода, числовых данных, таблиц, графиков, иллюстраций и пр.

Основная часть

Работа должна быть написана грамотным литературным языком. Сокращение слов в тексте не допускается, кроме общеизвестных сокращений и аббревиатуры. Каждый раздел рекомендуется заканчивать кратким выводом.

Заключение (выводы). В этой части обобщается изложенный в основной части материал, формулируются общие выводы, указывается, что нового лично для себя вынес автор реферата из работы над ним. Выводы делаются с учетом опубликованных в литературе различных точек зрения по проблеме рассматриваемой в реферате, сопоставления их и личного мнения автора реферата. Заключение по объему не должно превышать 1,5-2 страниц.

**Приложения** могут включать графики, таблицы, расчеты. Они должны иметь внутреннюю (собственную) нумерацию страниц.

**Библиография** (список литературы) здесь указывается реально использованная для написания реферата литература, периодические издания и электронные источники информации. Список составляется согласно правилам библиографического описания.

### Требования к оформлению работ:

Работа представляется в сброшюрованном виде, в формате А4. Она должна быть напечатана через 1,5 междустрочного интервала, общий объем работы — 20–25 страниц компьютерного текста. Материалы предоставляются в указанном объеме в распечатанном виде. Текст набирается в текстовом редакторе Microsoft Word. Параметры документа:

- размер бумаги A4 (210x297);
- поля: верхнее, левое, нижнее не менее 2 см, правое не менее 1 см;
- шрифт Times New Roman;
- высота шрифта основного текста 14 кегль;
- ориентация книжная;
- выравнивание по ширине;
- абзацный отступ 1 см.

Номер страницы ставится в правом верхнем углу арабскими цифрами без каких-либо обрамлений и точки. Титульный лист является первой страницей работы, но не нумеруется. Иллюстрации и таблицы, расположенные на отдельных листах, включают в общую нумерацию страниц.

Заголовки элементов работы следует располагать в середине строки без точки в конце, не подчеркивая. Каждый раздел работы следует начинать с нового листа. Заголовки подразделов и пунктов следует располагать с абзацного отступа, без точки в конце. Если заголовок включает несколько предложений, их разделяют точками.

### Процедура оценивания

При аттестации бакалавра по итогам его работы над рефератом, руководителем используются критерии оценки качества процесса подготовки реферата, критерии оценки содержания реферата, критерии оценки оформления реферата, критерии оценки участия обучающегося в контрольно-оценочном мероприятии.

- 1. Критерии оценки содержания реферата: степень раскрытия темы; самостоятельность и качество анализа теоретических положений; глубина проработки, обоснованность методологической и методической программы исследования; качество анализа объекта и предмета исследования; проработка литературы при написании реферата.
- 2 Критерии оценки оформления реферата: логика и стиль изложения; структура и содержание введения и заключения; объем и качество выполнения иллюстративного материала; качество ссылок и списка литературы; общий уровень грамотности изложения.
- 3. Критерии оценки качества подготовки реферата: способность работать самостоятельно; способность творчески и инициативно решать задачи; способность рационально планировать этапы и время выполнения реферата, диагностировать и анализировать причины появления проблем при выполнении реферата, находить оптимальные способы их решения; дисциплинированность, соблюдение плана, графика подготовки диссертации; способность вести дискуссию, выстраивать аргументацию с использованием результатов исследований, демонстрация широты кругозора;
- 4. Критерии оценки участия бакалавра в контрольно-оценочном мероприятии: способность и умение публичного выступления с докладом; способность грамотно отвечать на вопросы;

#### Шкала и критерии оценивания

- «зачтено» выставляется обучающемуся, если он ясно, четко, логично и грамотно излагает тему: дает определение основным понятиям с позиции разных авторов, приводит практические примеры по изучаемой теме, четко излагает выводы, соблюдает заданную форму изложения;
- «не зачтено» выставляется обучающемуся, если он не соблюдает требуемую форму изложения, не выделяет основные понятия и не представляет практические примеры.

Оценка по реферату расписывается преподавателем в оценочном листе.

Реферат не засчитывается, если его текст не соответствует теме, не отвечает указанным требованиям. Если работа выполнена формально, оформлена небрежно, с нарушением ГОСТов, позаимствована из Интернета. Оценка по реферату расписывается преподавателем в оценочном листе.

#### 7.2. Рекомендации по самостоятельному изучению тем

#### ВОПРОСЫ

### для самостоятельного изучения темы

«Организация планирования на предприятии»

- 1) Основные подходы к организации планирования на предприятии
- 2) Планирование работы предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности
- 3) Планирование материально технического обеспечения предприятий

#### ВОПРОСЫ

для самостоятельного изучения темы «Прогнозирование деловой среды предприятия»

- 1) Прогнозирование и его роль в планировании
- 2) Методы прогнозирования деловой среды
- 3) Технологическое прогнозирование

#### вопросы

#### для самостоятельного изучения темы

«Содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии»

- 1) Система планов на предприятии
- 2) Содержание перспективных планов
- 3) Годовой план предприятия
- 4) Оперативное планирование на предприятии
- 5) Финансовое планирование на предприятии
- 6) Бюджетирование на предприятии
- 7) Особенности разработки и выполнение плана антикризисного управления предприятием

#### вопросы

### для самостоятельного изучения темы

«Планирование производства и реализации продукции»

- 1) Планирование производственной программы на предприятии
- 2) Методы составления производственной программы
- 3) Планирование реализации продукции

# Общий алгоритм самостоятельного изучения темы

- 1) Ознакомиться с рекомендованной учебной литературой и электронными ресурсами по теме (ориентируясь на вопросы для самоконтроля).
- 2) На этой основе составить развёрнутый план изложения темы
- 3) Оформить отчётный материал в установленной форме
- 3) Предоставить отчётный материал преподавателю по согласованию с ведущим преподавателем
- 4) Подготовиться к предусмотренному контрольно-оценочному мероприятию по результатам самостоятельного изучения темы
- 5) Принять участие в указанном мероприятии, пройти рубежное тестирование по разделу на аудиторном занятии и заключительное тестирование в установленное для внеаудиторной работы время

# **Шкала и критерии оценивания самостоятельного изучения темы**

- «зачтено» выставляется обучающемуся, если он ясно, четко, логично и грамотно излагает тему: дает определение основным понятиям с позиции разных авторов, приводит практические примеры по изучаемой теме, четко излагает выводы;

- «не зачтено» выставляется обучающемуся, если он не соблюдает требуемую форму изложения, не выделяет основные понятия и не представляет практические примеры.

# 8. Входной контроль и текущий (внутрисеместровый) контроль хода и результатов учебной работы

#### 8.1 Вопросы для входного контроля

- 1. Понятие проекта и проектной деятельности.
- 2. Содержания понятия «проектная деятельность».
- 3. Классификация проектов. Характеристики управления проектами
- 4. Концепции фаз жизненного цикла проекта.
- 5. Модель жизненного цикла проекта.
- 6. Этапы жизненного цикла проекта.
- 7. Функциональная структура реализации проекта.
- 8. Инициирование проекта. Понятие и содержание этапа.
- 9. Процессы планирования и уровни планирования в управлении проектами.
- 10. Правила, основные этапы построения и возможности использования структуры разбиения работ. Возможные ошибки структуризации проекта
- 11. Иерархическая и кооперативная структуры проекта содержание и взаимосвязь.
- 12. Особенности управления как профессиональной деятельности. Роли руководителя. Разделение труда в управлении.
- 13. Структура системы управления командой проекта. Модель формирования эффективной команды проекта
- 14. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта.
- 15. Определение основных вех проекта. Уровни планирования проекта от вех к пакетам работ. Типичные ошибки планирования проекта и их последствия.

# **ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ** ответов на вопросы входного контроля

- оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если вопрос раскрыт, во время дискуссии высказывается собственная точка зрения на обсуждаемую проблему, демонстрируется способность аргументировать доказываемые положения и выводы.
- оценка «не зачтено» выставляется, если обучающийся не способен доказать и аргументировать собственную точку зрения по вопросу, не способен ссылаться на мнения ведущих специалистов по обсуждаемой проблеме.

#### 8.2. Текущий контроль успеваемости

В течение семестра, проводится текущий контроль успеваемости по дисциплине, к которому обучающийся должен быть подготовлен.

Отсутствие пропусков аудиторных занятий, активная работа на практических занятиях, общее выполнение графика учебной работы являются основанием для получения положительной оценки по текущему контролю.

#### Процедура подготовки к семинарскому занятию

- 1. Изучение лекционного материала по теме семинарского занятия.
- 2. Изучение учебной литературы, нормативных документов, Интернет-ресурсов по теме семинарского занятия.
- 3. Подготовка к обсуждению вопросов семинарского занятия.

#### Задания для самоподготовки к семинарским занятиям

- 1. Не откладывайте поиск литературы и подготовку к семинару на последние дни. Изучите указанную литературу и определите основные источники по каждому вопросу.
- 2. Начиная конспектировать материал к семинару в тетради, обязательно укажите тему семинара, основные вопросы, предложенные преподавателем.
- 3. Делая необходимые выписки, не забудьте отметить автора, название, год издания, издательство, страницу источника информации по каждому вопросу.
- 4. Не следует в тетради фиксировать свой ответ дословно, продумайте развернутый план ответа по каждому вопросу, запишите основные тезисы
- 5. При выявлении новых незнакомых терминов найдите в словарях их значение. Заведите в конце

лекционной или семинарской тетради словарик, куда вы будете выписывать вновь узнанные слова. Это поможет ваш расширить словарный запас, создать базу профессиональных терминов, необходимых в вашей будущей деятельности.

- 6. Отвечать на семинарах следует только по своему конспекту, который является результатом вашей систематизации материала. Вам необходимо научиться свободно излагать материал на семинарах, не зачитывая его по конспекту.
- 7. Обязательно фиксируйте в конспектах семинара дополнительную, отсутствующую в вашем конспекте информацию, выводы, услышанные в ходе занятия.

#### Тематический план семинарских занятий с основными вопросами, подлежащими рассмотрению

#### Тема 1. Прогнозирование деловой среды предприятия Вопросы по теме.

- 1. Прогнозирование и его роль в планировании
- 2. Методы прогнозирования деловой среды
- 3. Методики прогнозирования урожайности
- 4. Многократное аналитическое выравнивание показателей на основе динамических рядов
- 5. Прогнозирование развития животноводства с использованием программного продукта
- 6. Прогнозирование показателей с использованием корреляционно регресионного анализа

# Тема 2. Стратегическое планирование на предприятии

### Вопросы по теме

- 1. Понятие стратегического планирования на предприятии
- 2. Сущность и виды стратегий предприятия
- 3. Характеристика и особенности разработки общей стратегии предприятия 4.. Порядок (этапы) стратегического планирования
- 5. Понятие и разработка деловой (конкурентной) стратегии предприятия
- 6. Разновидности и особенности разработки функциональных стратегий
- 7. Методы и примеры разработки функциональных стратегий
- 8. Понятие, значимость и разработка идеалов, целей, задач и миссии предприятия в стратегическом планировании
- 9. Методы обоснования стратегических альтернатив развития предприятия
- 10. Содержание стратегических планов предприятия

#### Шкала и критерии оценивания подготовки и участия в семинарских занятиях

- оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если все вопросы темы раскрыты, во время дискуссии высказывается собственная точка зрения на обсуждаемую проблему, демонстрируется способность аргументировать доказываемые положения и выводы.
- оценка «не зачтено» выставляется, если обучающийся не способен доказать и аргументировать собственную точку зрения по изученной теме, не способен ссылаться на мнения ведущих специалистов по обсуждаемой проблеме.

### Кейсовые ситуации и практикующие управления для анализа на практические занятия

- Задание 1. Планирование поголовья и производства продукции в животноводстве
- Задание 2. Изучение методики планирования потребности животных в кормах
- Задание 3. Расчёт посевных площадей кормовых культур по отделениям
- Задание 4. Планирование посевных площадей сельскохозяйственных культур
- Задание 5. Производственная программа и калькуляция себестоимости продукции
- Задание 6. Финансовое планирование на предприятии
- Задание 7. Методика составления бизнес-плана
- Кейсовые ситуации представлены в рабочей тетради.

#### Шкала и критерии оценивания практических занятий

- оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если все вопросы темы раскрыты, во время дискуссии высказывается собственная точка зрения на обсуждаемую проблему, демонстрируется способность аргументировать доказываемые положения и выводы.
- оценка «не зачтено» выставляется, если обучающийся не способен доказать и аргументировать собственную точку зрения по изученной теме, не способен ссылаться на мнения ведущих специалистов по обсуждаемой проблеме.

### 9. Промежуточная (семестровая) аттестация по куру

Нормативная база проведения					
промежуточной аттестации обучающихся по результатам изучения дисциплины:					
1) действующее «Положение о текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации обучаю-					
щихся по программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура) и среднего					
профессионального образования в ФГБОУ ВО Омский ГАУ»					
Основные характеристики					
промежуточной аттеста	ции обучающихся по итогам изучения дисциплины				
Цель промежуточной аттеста-	установление уровня достижения каждым обучающимся целей и задач обучения по данной дисциплине, изложенным в п.1.1				
ции -	настоящего документа				
Форма промежуточной атте- стации -	зачёт				
	1) участие обучающегося в процедуре получения зачёта осу-				
Место процедуры получения	ществляется за счёт учебного времени (трудоёмкости), отве-				
зачёта в графике учебного про-	дённого на изучение дисциплины				
цесса	2) процедура проводится в рамках ВАРС, на последней неделе				
	семестра				
	1) обучающийся выполнил все виды учебной работы (включая				
Основные условия получения	самостоятельную) и отчитался об их выполнении в сроки, уста-				
обучающимся зачёта:	новленные графиком учебного процесса по дисциплине;				
	2) прошёл заключительное тестирование;				
	3) подготовил полнокомплектное учебное портфолио.				

# 9.2 Процедура проведения зачета

Форма промежуточной аттестации обучающихся — **зачет**. Участие обучающегося в процедуре получения зачета осуществляется за счёт учебного времени (трудоёмкости), отведённого на изучение дисциплины. Основные условия допуска к зачету обучающегося:

- 100% посещение лекций, семинарских и практических занятий.
- Положительные ответы при текущем опросе, прохождение всех этапов тестирования.
- Подготовленность по темам, вынесенным на самостоятельное изучение и грамотные ответы на семинаре.

#### Вопросы к зачету

- 1 Понятие и значимость планирования на предприятии.
- 2 Необходимость регулирования государством программ развития сельского хозяйства.
- 3 Понятие категорий предвидения (гипотеза, прогноз, концепция, программа, план).
- 4 Основные функции планирования на предприятии.
- 5 Предмет и объект изучения дисциплины «Планирование на предприятии», его цели.
- 6 Задачи планирования на предприятии.
- 7 Виды планирования на предприятии в соответствии с классификационными признаками.
- 8 Понятие стратегического, тактического, оперативного, нормативного планирования.
- 9 Понятие реактивного, инактивного, преактивного, интерактивного планирования.
- 10 Основные принципы планирования и их сущность.
- 11 Методы планирования.
- 12 Понятие плановых показателей.
- 13 Понятие технологии плановых расчётов.
- 14 Понятие и преимущества стратегического планирования.
- 15 Схема стратегического планирования и понятие экономической стратегии.
- 16 Понятие и характеристика общей, конкурентной и функциональных стратегий.
- 17 Этапы стратегического планирования на предприятии.
- 18 Анализ внешней и внутренней среды предприятия.
- 19 Прогнозирование состояния внешней среды, ориентиры, идеалы и миссия предприятия.
- 20 Разработка альтернативных стратегий и выбор из них базовой и функциональных.
- 21 Разработка и обоснование стратегических программ, проектов, системы планов.
- 22 Содержание стратегического плана.
- 23 Содержание предисловия, формулирование цели, задач и миссии предприятия в стратегическом плане.
- 24 Характеристика текущей деятельности и долгосрочных задач в стратегическом плане, стратегия производства и обеспечения ресурсами.
- 25 Обоснование разделов стратегического плана: стратегия маркетинга и конкурентных преимуществ предприятия, стратегический финансовый план предприятия, стратегия внешнеэкономических отношений.
- 26 Система планов на предприятии.
- 27 Содержание перспективных планов предприятия.
- 28 Содержание годовых планов предприятия.
- 29 Оперативные планы предприятия.
- 30 Общее понятие бизнес плана.
- 31 Структура и содержание разделов бизнес плана.
- 32 Понятие финансового планирования, его объекты и цель; финансовые ресурсы предприятия.
- 33 Задачи и этапы финансового планирования.
- 34 Сущность бюджетирования на предприятии.
- 35 Виды бюджетов на предприятии.
- 36 Основные принципы бюджетирования.
- 37 Преимущества бюджетирования по сравнению с другими элементами финансового планирования.
- 38 Основные подходы к организации планирования на предприятии.
- 39 Организационная структура планирования на предприятии.
- 40 Изменение подходов к внутрихозяйственному планированию в условиях рынка.
- 41 Основные задачи планирования пищевой и перерабатывающей промышленности.
- 42 Перспективные мероприятия в мясной и молочной промышленности.
- 43 Перспективные мероприятия мукомольно крупяной и плодоовощной промышленности.
- 45 Планирование материально технического обеспечения предприятий
- 46 Методы разработки планов материально технического обеспечения.
- 47 Этапы планирования производственной программы предприятия.
- 48 Методы планирования производственной программы предприятия; понятие уровневого и ситуационного прогнозирования.
- 47. Алгоритм планирования сбыта продукции.
- 48 Прогнозирование и его роль в деятельности предприятия, типы прогнозирования.
- 49. Виды прогнозов.
- 50 Методы прогнозирования деловой среды.

#### Шкала и критерии оценивания ответов, используемых на промежуточном контроле

- 1) Преподаватель просматривает представленные материалы и записи в журнале учёта посещаемости и успеваемости обучающихся (выставленные ранее обучающемуся оценки по итогам текущего и рубежного контроля и лабораторных занятий). На основании данных оценок выставляется зачет.
- 2) Преподаватель выставляет зачет в зачетно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку обучающегося.

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии соответствия ответа обучающегося данной оценке				
Зачтено	студент посетил все занятия, свободно владеет материалом, уверенно отвечает на вопросы, положительно прошел тестирование				
Не зачтено	студент имеет пропуски и неотработанные занятия, при собеседовании студент не владеет информацией, тестирование пройдено менее 60 %				

# 9.3. Заключительное тестирование по итогам изучения дисциплины Заключительное тестирование по итогам изучения дисциплины

По итогам изучения дисциплины, обучающиеся проходят заключительное тестирование. Тестирование является формой контроля, направленной на проверку владения терминологическим аппаратом, современными информационными технологиями и конкретными знаниями в области фундаментальных и прикладных дисциплин.

# Подготовка к заключительному тестированию по итогам изучения дисциплины

Тестирование осуществляется по всем темам и разделам дисциплины, включая темы, выносимые на самостоятельное изучение.

Процедура тестирования ограничена во времени и предполагает максимальное сосредоточение обучающегося на выполнении теста, содержащего несколько тестовых заданий.

Уважаемые обучающиеся!

Прежде чем приступить к выполнению заданий внимательно ознакомьтесь с инструкцией:

- 1. Отвечая на вопрос с выбором правильного ответа, правильный, на ваш взгляд, ответ (ответы) обведите в кружок.
  - 2. В заданиях открытой формы впишите ответ в пропуск.
  - 3. В заданиях на соответствие заполните таблицу.
  - 4. В заданиях на правильную последовательность впишите порядковый номер в квадрат.
  - 4. Время на выполнение теста 30 минут
- 5. За каждый верный ответ Вы получаете 1 балл, за неверный 0 баллов. Максимальное количество полученных баллов 30.

Желаем удачи!

Тестирование проводится в письменной форме (на бумажном носителе). Тест включает в себя 25 вопросов. Время, отводимое на выполнение теста - 30 минут. В каждый вариант теста включаются вопросы в следующем соотношении: закрытые (одиночный выбор) — 25-30%, закрытые (множественный выбор) — 25- 30%, открытые — 25-30%, на упорядочение и соответствие — 5-10%

На тестирование выносится по 10 вопросов из каждого раздела дисциплины.

# Бланк теста

Образец

# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

	1.О.28.02 «Планирование деятельности предприятий» ФИОгруппа
Дата	3
1.	Фундаментальная теоретическая основа планирования:
0	объективность;
0	планомерность;
0	субъективность;
0	согласованность;
2.	Когда планирование на предприятии АПК может быть эффективным?
0	если возникает возможность постоянного поддержания динамичной пропорциональности;
°	если позволяет обеспечивать предприятия едиными методическими рекомендациями по
	ке планов;
0	если согласует стратегии развития отраслей;
o	если оно базируется на фундаментальной методологической и теоретической основе Coomhecume:
<i>3.</i> 1.Гипо	
7.1 ИПО 2.Прог	
3. Плаi	
0. 1 13 101	в) Это научное предвидение на уровне конкретно-прикладной теории
4	Последовательно расположите этапы разработки планов:
	определение предпосылок разработки новых планов, учитывающих результаты выполнения
	показателей путем сравнения с фактическими
	обоснование среднесрочных планов и программ
	исследование и анализ внутренней и внешней среды предприятия
	определение приоритетных ориентиров предпринимательской деятельности: видение, миссия,
комплекс	
	разработка окончательного стратегического плана развития предприятия
	на основе стратегического и среднесрочного планов разработка текущих планов – годовых и опе
о. ративных	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	разработка базовой и функциональной стратегии развития предприятия
	Опережающее отображение действительности, основанное на познании законов природы,
	а и мышления.
	прогноз;
0	планирование;
0	Предвидение;
0	диагностика
6.	Что позволяет определить анализ конкурентной среды?
†e	е цели;
†e	е оперативность;
†e	е методов;
	е технологию
	На каком этапе определяют качественные параметры внешней среды функционирования
предприя	тия?
0	на первом;
0	на втором;
0	на третьем;

на четвертом

†налоговое регулирование; †закон планомерного развития; †систему экономических законов;

8. Государство как субъект рыночных отношений использует:

регулирование условий труда по планированию и прогнозированию:

9. Из ниже перечисленных стадий, какие из них относятся стадиям расширенного воспроизводства?

†потребление;

†управление;

†обмен;

†производство;

↑анализ;

†распределение;

†дифференциация;

- 10. Комплекс аргументированных предположений относительно будущих параметров экономической системы
  - о планирование;
  - анализ;
  - о прогноз;
  - о проектирование
  - 11. Соотнесите различия понятий:
  - 1. План а) исходит из альтернатив поведения объекта и имеет вариантное содержание б)
  - 2. Разработка планов основано на прогностических методах
  - 3. Прогноз в) содержит однозначное решение, разрабатывается на альтернативной основе
  - 4. Прогнозирование г) основано на более строгих и точных методах планирования.
    - 12. Кто занимается планированием на предприятии?
    - о руководители всех уровней управления;
    - о водитель:
    - о экономисты менеджеры;
    - 13.Планирование на предприятии АПК это:
- о исследование закономерностей, принципов и методов построения возможных состояний предприятия в будущем;
  - о воздействие на денежное обращение
  - о распределение средств государственного бюджета по различным направлениям использования;
- 14. планирование это ключевой ....... управления развитием на всех уровнях социально экономических систем независимо от форм собственности.
  - о стандарт;
  - о элемент;
  - о метод;

15.Верно ли утверждение: «Нормальное функционирование предприятий и полноценная жизнь общества в целом не могут обеспечиваться только рыночным механизмом регулирования»?

- о да;
- нет;
- 16.Положительный момент хозяйственных систем это:

†способность к выживанию;

↑формирование новых связей;

↑сложность, влекущая за собой сложные системы управления;

17. В современной экономике России проблемы «план или рынок»:

- о существуют;
- о не существуют;

18. Что из нижеперечисленного можно отнести к объектам планирования:

†предприятие;

↑какая-то территория;

↑национальная экономика в целом;

19. Разнообразие планирующего органа должно соответствовать:

- о разнообразию хозяйственному системы;
- о разнообразию экономических методов;
- о разнообразию международных отношений;
- 20.К формам государственного регулирования можно отнести:

↑экономическое прогнозирование и планирование;

ралоговое регулирование;

регулирование условий труда;

- 21. Развитая рыночная инфраструктура, снижая степень неопределённости при принятии управленческих решений существенно ......... эффективность экономики.
  - о понижает;
  - о повышает;
  - о тормозит;

- 22. Какие из присущих рыночным отношениям противоречий рыночный механизм не может самостоятельно разрешать:
  - ↑между непрерывным расширенным воспроизводством и циклами деловой активности;
- ↑ между предпринимательским типом хозяйствования и поддержанием допустимой дифференциации доходов товаропроизводителей;

между регулированием экономики правительством и рыночным механизмом;

- 23. Прогнозирование и планирование в условиях рынка позволяет:
- о дать объективное, достоверное представление о том, что будет при тех или иных условиях;
- осуществить воздействие государства на развитие национальной экономики
- 24. Назначение целевых прогнозов состоит в том, что они:
- определяют цели, поставленные государством перед экономикой и возможные пути их достижения;
  - обеспечивает контроль за производством;
  - распределяет ресурсы между подразделениями;
  - 25. Перспективными могут быть такие методы как:

социальные прогнозы;

экологические прогнозы;

равтомобильные прогнозы

#### ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

ответов на тестовые вопросы тестирования по итогам освоения дисциплины

- оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если получено более 81% правильных ответов.
- оценка «хорошо» получено от 71 до 80% правильных ответов.
- оценка «удовлетворительно» получено от 61 до 70% правильных ответов.
- оценка «неудовлетворительно» получено менее 60% правильных ответов.

#### 10. Информационное и методическое обеспечение учебного процесса по дисциплине

В соответствии с действующими государственными требованиями для реализации учебного процесса по дисциплине обеспечивающей кафедрой разрабатывается и постоянно совершенствуется учебно-методический комплекс (УМКД), соответствующий данной рабочей программе и прилагаемый к ней. При разработке УМКД кафедра руководствуется установленными университетом требованиями к его структуре, содержанию и оформлению. В состав УМКД входят перечисленные ниже и другие источники учебной и учебно-методической информации, средства наглядности.

Электронная версия актуального УМКД, адаптированная для обучающихся, выставляется в электронной информационно-образовательной среде университета.

ПЕРЕЧЕНЬ литературы, рекомендуемой для изучения дисциплины Б1.О.28.02 Планирование деятельности предприятий (на 2024/2025 уч.год)				
Автор, наименование, выходные данные	Доступ			
Бухалков, М. И. Планирование на предприятии : учебник / М. И. Бухалков. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 411 с. — (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-003931-2 Текст : электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1237097. — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина 5-е изд., стер Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023 320 с ISBN 978-5-394-05146-3 Текст : электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/2083294. — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций: учебник для бакалавров / Л. Г. Руденко Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2021 240 с ISBN 978-5-394-02497-9 Текст : электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/2083293. — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Литвинова, Т. Н. Планирование на предприятии (в организации): учеб. пособие / Т.Н. Литвинова, И.А. Морозова, Е.Г. Попкова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 156 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/14982 ISBN 978-5-16-011296-1 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1946498. — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Чараева, М. В. Инвестиционное бизнес-планирование: учебное пособие / М.В. Чараева, Г.М. Лапицкая, Н.В. Крашенникова. — Москва: Альфа-М: ИНФРА-М, 2022. — 176 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Бакалавриат) ISBN 978-5-98281-370-1 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1840937. — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Бизнес-планирование: учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2023. — 296 с ISBN 978-5-9558-0270-1 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1940917. — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
АПК: экономика и управление: ежемесячный научно-практический журнал: ежемес. теорет. и научпракт. журн М., 1921 -	НСХБ			

#### ПРИЛОЖЕНИЕ 1

# Форма титульного листа реферата

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина» Экономический факультет

ОПОП по направлению 20.03.02 – Природообустройство и водопользование

Кафедра менеджмента и маркетинга

# ΡΕΦΕΡΑΤ

по дисциплине «Планирование деятельности предприятий»

на тему «НАЗВАНИЕ ТЕМЫ»

обучающегося очной (заочной) формы обучения \_\_\_\_группы

Фамилия Имя Отчество

*(Наб*ор 20\_\_\_\_г.)

(поопись)
Омск 20_

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Результаты проверки реферата								
Nº	Оцениваемая компонента реферата и/или работы над		Оценочное заключение преподавателя по данной компоненте					
п/п	ним	Она сформирована на уровне						
		она сформирована на уровне минимально ниж						
		высоком	среднем	приемле		приемлемого		
1	Соблюдение срока сдачи работы			'		•		
2	Оценка содержания рефе- рата							
3	Оценка оформления рефе- рата							
4	Оценка качества подготов- ки реферата							
5	Оценка выступления с до- кладом и ответов на вопро- сы							
6	Степень самостоятельности обучающегося при подготов- ке реферата							
	Общие выводы и замечания по реферату							
Реферат принят с оценкой:								
Ведущий преподаватель дисциплины			(оценка)		(ðama)			
				-				
			(подпись)		И.О. Фамилия			
Обучающийся				_				
			(подпись)		И.О. Фамилия			

# **АКТ** проверки на наличие заимствований

В соответствии с «Регламентом проведения проверки письменных работ обучающихся  $\Phi\Gamma FOY$  ВО Омский  $\Gamma FOY$  на наличие заимствований в системе «Антиплагиат» была проведена проверка текста отчета:

ФИО, группа, направление подготовки	Название работы	Руководитель практики				
Реферат подготовлен по итогам прохождения дисциплины Б1.О.28.02 Планирование деятельности предприятий.  Дисциплина проходит на кафедре менеджмента и маркетинга в году.  В соответствии с проведенным анализом объем оригинальности текста в отчете составляет						
Заключение: Работа соответствует требованиям Регламента, предъявляемым к оригинальности текста представленного документа и рекомендуется к собеседованию. Распечатка результатов проверки в виде отчета прилагается.						
Согласовано: Руководитель практик С результатами прове						