

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИС: Комарова Светлана Юриевна
Должность: Проректор по образовательной деятельности
Дата подписания: 05.09.2024 08:10:09
Уникальный программный ключ:
43ba42f5deae4116bbfcb9ac98e39108031227e81add207cbee4149f2098d7a~

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»
Экономический факультет**

ОПОП по направлению подготовки
09.03.02 Информационные системы и технологии

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине**

Б1.В.11 Стратегический управленческий учет

Направленность (профиль) «Информационные системы и технологии в бизнесе»

Обеспечивающая преподавание дисциплины кафедра	Кафедра экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Разработчик, канд. экон. наук	Н.В. Ягодина

ВВЕДЕНИЕ

1. Фонд оценочных средств по дисциплине является обязательным обособленным приложением к Рабочей программе.

3. Фонд оценочных средств является составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися указанной дисциплины.

4. При помощи ФОС осуществляется контроль и управление процессом формирования обучающимися компетенций, из числа предусмотренных ФГОС ВО в качестве результатов освоения дисциплины.

5. Фонд оценочных средств по дисциплине включает в себя: оценочные средства, применяемые для входного контроля; оценочные средства, применяемые в рамках индивидуализации выполнения и контроля фиксированных видов ВАРС; оценочные средства, применяемые для текущего контроля и оценочные средства, применяемые при промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины.

6. Разработчиками фонда оценочных средств по дисциплине являются преподаватели кафедры - Экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля, обеспечивающей изучение обучающимися дисциплины в университете. Содержательной основой для разработки ФОС послужила Рабочая программа дисциплины.

1. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИЗУЧЕНИЯ
учебной дисциплины модуля, персональный уровень достижения которых проверяется с
использованием представленных в п. 3 оценочных средств

Компетенции, в формировании которых задействована дисциплина		Код и наименовани е индикатора достижений компетенции	Компоненты компетенций, формируемые в рамках данной дисциплины (как ожидаемый результат ее освоения)		
ко д	наименование		знать и понимать	уметь делать (действовать)	владеть навыками (иметь навыки)
1			2	3	4
Профессиональные компетенции					
ПК-5	Способен анализировать бизнес процессы хозяйствующего субъекта, оценивать их эффективность и формулировать рекомендации по их оптимизации в профессиональной деятельности	ИД-1ПК-5 Осуществляет интерпретацию и анализ финансовой и управленческой информации, содержащуюся в регистрах учета и отчетности организации, использует полученные сведения в профессиональной деятельности	- основные нормативные документы, регламентирующие постановку и ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности; - принципы и способы ведения бухгалтерского управленческого учета; - методы сбора, регистрации, обработки и анализа управленческой информации	- осуществлять регистрацию и обработку бухгалтерской управленческой информации в рамках профессиональной деятельности; - интерпретировать управленческую информацию, содержащуюся в учетных регистрах, в отчетности организации с целью оценки вариантов управленческого воздействия; - на основе анализа управленческой информации разрабатывать стратегические управленческие решения и оценивать их эффективность	- владеть навыками сбора и интерпретации необходимой учетной информации, содержащейся в учетных регистрах и отчетности организации для обоснования и принятия управленческих решений; - владеть навыками самостоятельного анализа управленческой информации в рамках профессиональной деятельности; - владеть навыками выделения наиболее существенных факторов, определяющих характер и аргументированность управленческих воздействий

ЧАСТЬ 2. ОБЩАЯ СХЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ХОДА И РЕЗУЛЬТАТОВ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Общие критерии оценки и реестр применяемых оценочных средств

2.1 Обзорная ведомость-матрица оценивания хода и результатов изучения дисциплины в рамках педагогического контроля

Категория контроля и оценки	Режим контрольно-оценочных мероприятий				
	само- оценка	взаимо- оценка	Оценка со стороны		Комис- сионная оценка
			препода- вателя	представителя производства	
	1	2	3	4	5
Входной контроль			Тестирование		
Индивидуализация выполнения*, контроль фиксированных видов ВАРС:					
- выполнение и сдача реферата			Проверка выполненной работы		
- самостоятельное изучение тем	Вопросы для самоконтроля	Обсуждение изученных тем на семинарах	Конспект, блок- схемы		
Текущий контроль:					
- в рамках практических занятий и подготовки к ним	Вопросы для самоконтроля	Обсуждение изученных тем на семинарах	Устные ответы на контрольные вопросы		
- в рамках обще- университетской системы контроля успеваемости			Фронтальный контроль текущей успеваемости по контрольным неделям, установленным в университете		
- по итогам изучения 1, 2 и 3 разделов			Тестирование Опрос		
Промежуточная аттестация* обучающихся по итогам изучения дисциплины			Заключительное тестирование, дифф. зачет		
* данным знаком помечены индивидуализируемые виды учебной работы					

2.2 Общие критерии оценки хода и результатов изучения учебной дисциплины

1. Формальный критерий получения обучающимися положительной оценки по итогам изучения дисциплины:	
1.1 Предусмотренная программа изучения дисциплины обучающимся выполнена полностью до начала процесса промежуточной аттестации	1.2 По каждой из предусмотренных программой видов работ по дисциплине обучающийся успешно отчитался перед преподавателем, демонстрируя при этом должный (не ниже минимально приемлемого) уровень сформированности элементов компетенций
2. Группы неформальных критериев качественной оценки работы обучающегося в рамках изучения дисциплины:	
2.1 Критерии оценки качества хода процесса изучения обучающимся программы дисциплины (текущей успеваемости)	2.2. Критерии оценки качества выполнения конкретных видов ВАРС
2.3 Критерии оценки качественного уровня итоговых результатов изучения дисциплины	2.4. Критерии аттестационной оценки качественного уровня результатов изучения дисциплины

2.3 РЕЕСТР элементов фонда оценочных средств по учебной дисциплине

Группа оценочных средств	Оценочное средство или его элемент
	Наименование
1	2
1. Средства для входного контроля	Тестовые вопросы для проведения входного контроля
	Общие критерии оценки входного контроля
2. Средства для индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов ВАРС	Перечень тем для подготовки реферата. Процедура выбора темы реферата
	Критерии оценки результатов выполнения реферата
	Вопросы для самостоятельного изучения тем
	Общий алгоритм самостоятельного изучения темы
	Критерии оценки самостоятельного изучения темы
3. Средства для текущего контроля	Тематический план семинарских занятий с основными вопросами, подлежащими рассмотрению
	Общие критерии оценки подготовки и участия студента в семинарских занятиях
	Порядок проведения семинара
4. Средства для промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины	Тестовые вопросы для проведения итогового контроля
	Критерии оценки тестовых заданий итогового контроля
	Процедура получения дифференцированного зачета

2.4 Описание показателей, критериев и шкал оценивания и этапов формирования компетенций в рамках дисциплины

Индекс и название компетенции	Код индикатора достижений компетенции	Индикаторы компетенции	Показатель оценивания – знания, умения, навыки (владения)	Уровни сформированности компетенций				Формы и средства контроля формирования компетенций
				компетенция не сформирована	минимальный	средний	высокий	
				Оценки сформированности компетенций				
				2	3	4	5	
				Оценка «неудовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно»	Оценка «хорошо»	Оценка «отлично»	
				Характеристика сформированности компетенции				
				Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений и навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач	Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач	Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения стандартных практических (профессиональных) задач	Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно для решения сложных практических (профессиональных) задач	
Критерии оценивания								
ПК-5 Способен анализировать бизнес процессы хозяйствующего субъекта, оценивать их эффективность и формулировать рекомендации по их оптимизации в профессионал	ИД-1 _{ПК-5} Осуществляет интерпретацию и анализ финансовой и управленческой информации, содержащуюся в регистрах учета и отчетности организации, использует полученные сведения в профессионал	Полнота знаний	Знает методы сбора, регистрации, обработки, анализа и интерпретации управленческой информации, содержащейся в учетных регистрах и отчетности организации	Не знает порядка формирования и отражения учетной информации в регистрах и отчетности организации	Знает порядок отражения учетной информации в регистрах и отчетности организации, имеет представление об особенностях формирования управленческой информации	Знает порядок отражения учетной информации в регистрах и отчетности организации, особенности формирования и интерпретации управленческой информации, основные методы и способы ее анализа	Свободно ориентируется в источниках формирования учетной информации организации, знает особенности представления, использования и интерпретации управленческой информации, знает методы и способы ее анализа, а также возможности использования результатов проведенного анализа при принятии управленческих решений	Тестирование, опрос, реферат

ьной деятельности	ной деятельности	Наличие умений	Умеет интерпретировать и анализировать финансовую и управленческую информацию на основе данных бухгалтерского учета, а также использовать результаты проведенного анализа в профессиональной деятельности	Не может выделить необходимую для анализа информацию, содержащуюся в учетных регистрах и отчетности организации, не в состоянии выбрать подход для обработки и анализа информации в целях принятия организационно-управленческих решений	Умеет оценить и сгруппировать управленческую информацию, содержащуюся в учетных регистрах и отчетности организации, затрудняется с выбором способов и методов обработки и анализа управленческой информации	Может провести анализ и оценить уровень основных анализируемых показателей деятельности организации; установить некоторые закономерности и влияние отдельных факторов на принятие управленческих решений, учитывать результаты анализа в профессиональной деятельности	Может самостоятельно выбрать метод проведения анализа и оценить уровень анализируемых показателей деятельности организации; установить некоторые закономерности и влияние отдельных факторов на выбор и принятие управленческих решений, осуществить выбор управленческого решения и обосновать его эффективность.	
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет навыком самостоятельного подбора и анализа управленческой информации по данным учетных регистров и бухгалтерской отчетности, навыком прогнозирования явлений и событий социально-экономической действительности в долгосрочной перспективе	Не владеет навыком самостоятельного подбора и анализа управленческой информации по данным учетных регистров и бухгалтерской отчетности, навыком прогнозирования явлений и событий социально-экономической действительности в долгосрочной перспективе	Владеет поверхностными навыками анализа и интерпретации управленческой информации по данным учетных регистров и бухгалтерской отчетности при принятии организационно-управленческих решений	Владеет навыками анализа и использования управленческой информации при принятии организационно-управленческих решений; владеет опытом оценки экономических процессов и фактов хозяйственной деятельности предприятия	Свободно владеет навыками анализа и использования управленческой информации при принятии организационно-управленческих решений; владеет опытом оценки экономических процессов и фактов хозяйственной деятельности предприятия при выборе инструментария стратегического управления; имеет навык выделения наиболее существенных факторов, определяющих характер выявленных тенденций и закономерностей	

ЧАСТЬ 3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Часть 3.1. Типовые контрольные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков

3.1.1 . Средства для индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов ВАРС

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ

1. Современное состояние управленческого учета и тенденции его развития.
2. Точки зрения различных авторов на предмет и место стратегического учета в управлении предприятием.
3. Задачи, функции стратегического управленческого учета и требования к его постановке.
4. Цикличность процесса управленческого учета на предприятии.
5. Сравнительная характеристика стратегического и классического управленческого учета.
6. Функции стратегического управленческого учета в зависимости от целей предприятия.
7. Система сбалансированных показателей.
8. Концепция контроллинга в рамках управленческого учета.
9. Формирование информации для управления промышленным предприятием
10. Особенности управленческого учета на российских предприятиях.
11. Эволюция учетно-информационных систем
12. Исторические предпосылки возникновения Система своевременного производства (Just in time, JIT)
13. Всеобщее управление качеством (Total Quality Management TQM) как инструмент стратегического управленческого учета
14. Система таргет-костинг (Target Costing, TC) как инструмент стратегического управленческого учета
15. Кайзен-костинг как инструмент стратегического управленческого учета
16. Пооперационный учет затрат – информационная система стратегического учета расходов по видам деятельности
17. Бенчмаркинг (Benchmarking) стратегического управленческого учета
18. Теоретико-методологические аспекты разработки системы сбалансированных показателей
19. Процесс формирования сбалансированной системы показателей
20. Концепция анализа цепочки ценностей
21. Концепция управления затратами жизненного цикла
22. Общая характеристика инструментов управления стоимостью и их значение
23. Экономическая добавленная стоимость (ЭДС) (Economic Value Added), (EVA)
24. Основные принципы и последовательность стратегического управления затратами
25. Составные компоненты стратегического анализа

Процедура выбора темы обучающимся

Очень важно правильно выбрать тему реферата. Выбор темы не должен носить формальный характер, а иметь практическое и теоретическое обоснование.

Автор реферата должен осознанно выбрать тему с учетом его познавательных интересов или он может увязать ее с темой будущей выпускной квалификационной работы. В этом случае студенту предоставляется право самостоятельного (с согласия преподавателя) выбора темы реферата из списка тем, рекомендованных кафедрой по данной дисциплине (см. выше). При этом весьма полезными могут оказаться советы и обсуждение темы с преподавателем, который может оказать помощь в правильном выборе темы и постановке задач.

Если интересующая тема отсутствует в рекомендательном списке, то, по согласованию с преподавателем, обучающемуся предоставляется право самостоятельно предложить тему реферата, раскрывающую содержание изучаемой дисциплины. Тема не должна быть слишком общей и глобальной, так как небольшой объем работы (до 20 страниц) не позволит раскрыть ее.

При выборе темы необходимо учитывать полноту ее освещения в имеющейся научной литературе. Для этого можно воспользоваться тематическими каталогами библиотек и библиографическими указателями литературы, периодическими изданиями или справочно-библиографическими ссылками изданий посвященных данной теме.

Не допускается дублирование темы реферата в учебной группе.

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

Шкала и критерии оценивания реферата	
Отлично	Оценка «отлично» по реферату присваивается за глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, содержательность. Работа студента написана грамотным научным языком, имеет чёткую структуру и логику изложения, точка зрения студента обоснована, в работе присутствуют ссылки на нормативно-правовые акты, примеры из практики, мнения известных учёных в данной области. Студент в работе выдвигает новые идеи и трактовки, демонстрирует способность анализировать материал
Хорошо	Оценка «хорошо» по реферату присваивается при соответствии выше перечисленным критериям, но при наличии в содержании работы и ее оформлении небольших недочетов или недостатков в представлении результатов к защите
Удовлетворительно	оценка «удовлетворительно» по реферату присваивается за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер, затруднения при ответах на вопросы
Неудовлетворительно	оценка «неудовлетворительно» по реферату присваивается за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие ответов на вопросы

3.1.2. ВОПРОСЫ для проведения входного контроля

1. Управленческий учет представляет собой...
 - +а) подсистему бухгалтерского учета, содержащую информацию о затратах, доходах и расходах организации;
 - б) особый вид учета, направленный на снижение бремени налогообложения;
 - в) систему учета, которая ведется только менеджерами;
 - г) элемент финансового учета.
2. К основным функциям управленческого учета относятся...
 - +а) прогнозирование, планирование, организация, контроль, учет, регулирование, стимулирование, анализ, принятие решений;
 - б) планирование, приказы, учет, контроль, анализ;
 - в) организация управленческих структур и их взаимодействие;
 - г) принятие и передача необходимых инструкций, приказов, распоряжений, указаний.
3. Предметом управленческого учета является...
 - +а) производственная, снабженческо-сбытовая и инвестиционная деятельность;
 - б) коммерческая деятельность организации с целью оптимизации налогообложения;
 - в) операции по учету затрат, расходов и доходов;
 - г) производственно-хозяйственная деятельность.
4. К основным объектам управленческого учета относятся
 - +а) затраты, расходы, доходы, ценообразование, бюджетирование, внутрихозяйственная отчетность;
 - б) оценка и калькуляция, приемы экономического анализа;
 - в) документация и инвентаризация;
 - г) экономико-математические и статистические методы.
5. Управленческий учет – это...
 - а) часть бухгалтерского учета;
 - б) часть производственного учета;
 - в) часть налогового учета;
 - +г) подсистема бухгалтерского учета, содержащая информацию о затратах, доходах и расходах организации.
6. Ведение управленческого учета регулируется:
 - +а) организацией;
 - б) национальными стандартами;
 - в) требованием налоговых органов;
 - г) международными стандартами.

7. Публикация управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется
- +а) по инициативе организации;
 - б) ежеквартально;
 - в) ежегодно;
 - г) ежемесячно.
8. Менеджеры несут только административную ответственность за ведение:
- +а) управленческого учета;
 - б) налогового учета;
 - в) финансового учета;
 - г) оперативного учета.
9. Подлежит обязательному аудиту:
- +а) финансовая отчетность;
 - б) управленческая отчетность;
 - в) налоговая отчетность;
 - г) статистическая отчетность.
10. Система управленческого учета включает в себя
- +а) проблемный учет, систематический учет.
 - б) оперативный, финансовый учет.
 - в) проблемный, налоговый учет;
 - г) учет издержек производства, расходов и доходов организации.
11. При каком из ниже перечисленных методов калькулирования себестоимости продукции прибыль от продажи продукции будет иметь наименьшее значение:
- +а) при калькулировании полной себестоимости продукции;
 - б) при калькулировании производственной себестоимости продукции;
 - в) при калькулировании себестоимости продукции методом Direct-Costing.
12. Калькуляция, составляемая на плановый период на основе действующих норм, называется...
- а) фактическая
 - б) сметная
 - +в) плановая
13. При каком из ниже перечисленных методов калькулирования в себестоимость продукции включаются управленческие расходы:
- +а) при калькулировании полной себестоимости продукции;
 - б) при калькулировании производственной себестоимости продукции;
 - в) при калькулировании себестоимости продукции методом Direct-Costing.
14. Функциями управления являются:
- а) прогнозирование
 - +б) анализ;+
 - в) аудит;
 - +г) планирование.
15. Выручка от продажи продукции составила 70 800 рублей, в том числе НДС – 10 800 руб. В отчетном периоде постоянные затраты составили – 17 000 рублей. Совокупные переменные расходы составили 35 000 рублей. Маржинальная прибыль предприятия равна:
- а) 8 000 рублей
 - +б) 25 000 рублей
 - в) 35 800 рублей
 - г) 43 000 рублей

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ответов на вопросы входного контроля

- Критерии оценки ответов на тестовые задания входного контроля
- оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если получено более 81% правильных ответов.
 - оценка «хорошо» - получено от 71 до 80% правильных ответов.
 - оценка «удовлетворительно» - получено от 61 до 70% правильных ответов.
 - оценка «неудовлетворительно» - получено менее 60% правильных ответов.

3.1.3 Средства для текущего контроля

ВОПРОСЫ
для самостоятельного изучения темы
«Системы и функции стратегического управленческого учета»

- 1) Метод и способы управленческого учета
- 2) Информационная база управленческого учета
- 3) Перечислите основные причины отсутствия единства мнения в определении сущности управленческого учета.

ВОПРОСЫ
для самостоятельного изучения темы
«Классификация затрат в управленческом учете»

- 1) Классификация затрат для учета и расчета себестоимости
- 2) Классификация затрат для организации производства, контроля и анализа.
- 3) Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.
- 4) Содержание процессов управления и учета затрат Формирование целевой себестоимости

ВОПРОСЫ
для самостоятельного изучения темы
«Общая характеристика инструментов (технологий) стратегического управленческого учета»

- 1) Система Du Pont
- 2) Система показателей Pyramid Structure
- 3) Система показателей ZVEI
- 4) Система показателей RL (авторы Райхман и Лахнит)

ВОПРОСЫ
для самостоятельного изучения темы
«Учетно-калькуляционные инструменты стратегического управленческого учета»

- 1) Система своевременного производства (Just in time, JIT)
- 2) Всеобщее управление качеством (Total Quality Management, TQM)
- 3) Система таргет-костинг (Target Costing, TC) и Кайзен-костинг (kaizen costing)
- 4) Бенчмаркинг (Benchmarking)

ВОПРОСЫ
для самостоятельного изучения темы
«Аналитические инструменты стратегического управленческого учета»

- 1) Система сбалансированных показателей
- 2) Концепция анализа цепочки ценностей
- 3) Концепция управления затратами жизненного цикла

ОБЩИЙ АЛГОРИТМ
самостоятельного изучения темы

- ознакомиться с рекомендованной учебной литературой и электронными ресурсами по закреплённым вопросам темы;
- на этой основе составить развёрнутый план изложения темы;
- составить конспект (план – конспект, текстуальный конспект, свободный конспект или конспект – схема);
- по одному из вопросов темы сделать блок-схему;
- провести самоконтроль освоения темы по вопросам, выданным преподавателем;
- подготовиться к предусмотренному контрольно-оценочному мероприятию (опросу) по результатам самостоятельного изучения темы

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ
самостоятельного изучения темы

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если он ясно, четко, логично, грамотно и достаточно полно представил блок-схему по вопросу, раскрыл вопрос в конспекте дал определения основным понятиям с позиции разных авторов, привел практические примеры по изучаемому вопросу, соблюдает заданную форму изложения – блок-схема, конспект:
- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если он не соблюдает требуемую форму изложения, не выделяет основные понятия и не представляет практические примеры

ВОПРОСЫ

для самоподготовки к практическим (семинарским) занятиям

Тема Учет как функция управления

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Каковы цель и задачи управленческого учета на предприятии?
2. В чем состоит взаимосвязь между различными видами учета на предприятии?
3. Что представляет собой управленческий учет на промышленном предприятии?
4. В чем состоят отличия управленческого учета от бухгалтерского?
5. В чем состоят особенности организации управленческого учета на предприятии?
6. В чем состоит суть концепции управленческого учета?

Тема Сущность стратегического управленческого учета

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Проведите сравнительную характеристику оперативного управленческого учета и стратегического.
2. Перечислите основные инструменты формирования системы управленческого учета.
3. Какие существуют направления формирования экономического эффекта от функционирующей системы управленческого учета на предприятии?
4. Каковы особенности управленческого учета на российских предприятиях?

Тема Классификация затрат в управленческом учете

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Раскройте суть понятия «себестоимость продукции» в соответствии с нормативными документами.
2. Дайте определение «расходам организации» согласно ПБУ 10/99.
3. Дайте расшифровку категории «прочие расходы».
4. Сформулируйте требования к признанию расходов в отчете о финансовых результатах.
5. Дайте понятия «затраты» и «издержки» в соответствии с различными авторскими трактовками.
6. Охарактеризуйте понятия «расходы», «себестоимость», «затраты», «издержки».
7. Какие классификации затрат вам известны?
8. В чем разница между затратами и расходами?
9. Охарактеризуйте группировку затрат по экономическим элементам.
10. Охарактеризуйте группировку затрат по статьям калькуляции.
11. Что представляют собой прямые и косвенные затраты?
12. Охарактеризуйте состав производственных и непроизводственных затрат.

Тема Содержание процессов управления и учета затрат

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Дайте определение основных элементов управления затратами.
2. Перечислите и раскройте принципы формирования затрат.
3. Что такое «центр ответственности»?
4. Что представляет собой управление себестоимостью продукции?
5. Какие затраты включаются в себестоимость продукции?
6. В чем различие между текущим и перспективным планированием?
7. Определите задачи анализа затрат на производство.
8. Каковы основные пути снижения себестоимости?
9. Что такое калькулирование затрат?
10. Что может быть объектом калькулирования?
11. Что является единицей калькуляции? .
12. Перечислите основные виды центров ответственности.
13. Охарактеризуйте основные модели взаимодействия систем финансового и управленческого учета.

14. Определите понятие стандартизации бизнес-процессов в организации и автоматизации систем управленческого учета

Тема Направления развития управленческого учета на российских предприятиях

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Перечислите основные этапы анализа действующей системы управления предприятием.
2. Охарактеризуйте организационно-методологическую модель внедрения управленческого учета.
3. Перечислите основные положения теории ограничений.
4. Охарактеризуйте суть системы «точно в срок».
5. Раскройте область применения системы «точно в срок».
6. Поясните, в чем заключается общее управление качеством.

Тема Общая характеристика инструментов (технологий) стратегического управленческого учета

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Перечислите основные позиции концепции бюджетирования
2. Как функционируют системы стратегического управленческого учета в производственных структурах?
3. Перечислите основные недостатки действующей системы управления, которые свидетельствуют о необходимости постановки управленческого учета.
4. В чем заключаются особенности бюджетирования в системе стратегического управленческого учета?
5. Какие виды бюджетов вы знаете?
6. Охарактеризуйте суть разработки целевых сбалансированных показателей.

Тема Учетно-калькуляционные инструменты стратегического управленческого учета

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Перечислите особенности системы своевременного производства (Just in time, JIT).
2. Как функционирует система Total Quality Management?
3. Охарактеризуйте особенности системы Target Costing.
4. В чем заключается значение системы kaizen costing?
5. Дайте сравнительную характеристику систем Target Costing и kaizen costing.
6. В чем состоит суть Benchmarking?

Тема Аналитические инструменты стратегического управленческого учета

Контрольные вопросы (устный опрос)

1. Перечислите особенности логико-дедуктивных и эмпирико-индуктивных показателей.
2. Охарактеризуйте основные системы логико-дедуктивных показателей.
3. Опишите основные системы эмпирико-индуктивных показателей.
4. Определите суть системы сбалансированных показателей.
5. Поясните аспекты, используемые в рамках системы сбалансированных показателей.
6. Перечислите характерные особенности учета затрат по видам деятельности.
7. Какие факторы издержек выделяют в рамках учета затрат по видам деятельности?
8. Какими объективными причинами вызвана необходимость в ряде случаев применять модели экономической добавленной стоимости?
9. Определите суть экономической добавленной стоимости и стоимости компании.

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

самоподготовки по темам практических (семинарских) занятий

- оценка «зачтено» ставится, если студент в процессе опроса использует научную терминологию, стилистическое и логическое изложение ответа на вопросы, умеет делать выводы без существенных ошибок; владеет инструментарием изучаемой дисциплины; умеет ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях по изучаемой дисциплине и давать им оценку, представляет на проверку конспект (опорный конспект) по вопросам семинарского занятия

- оценка «не зачтено» ставится, если студент: имеет недостаточно полный объем знаний в рамках опрашиваемой темы по дисциплине; использует научную терминологию, но изложение ответа на вопросы осуществляется с существенными логическими ошибками; слабо владеет инструментарием в рамках темы; не умеет ориентироваться в основных теориях, концепциях и направлениях изучаемой темы; отказ от ответа

3.1.4. Средства для промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины
ВОПРОСЫ
для подготовки к итоговому контролю

...

Тестовые задания для прохождения итогового тестирования

1. **Стратегия организации это:**
 - а) деятельность организации в определенной стратегической зоне хозяйствования (определенный сегмент рынка;
 - б) практическое использование методологии стратегического управления;
 - в) **генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей;**
 - г) обеспечение выработки действий для достижения целей организации и создание управленческих механизмов реализации этих действий через систему планов.
2. **Стратегия управления персоналом организации, производством, финансами и стратегиями в других сферах деятельности это:**
 - а) функциональная стратегия
 - б) бизнес-стратегия
 - в) **корпоративная стратегия**
 - г) стратегия
3. **Если будущее может быть предсказано путем экстраполяции исторически сложившихся тенденций роста, то это:**
 - а) стратегическое планирование
 - б) среднесрочное планирование
 - в) **долгосрочное планирование**
 - г) другой ответ
4. **Результат анализа сильных и слабых сторон организации, а также определения возможностей и препятствий ее развития, это:**
 - а) стратегическое планирование
 - б) стратегия
 - в) **SWOT – анализ**
 - г) стратегическое управление
5. **Источник формирования конкурентного преимущества организации?»**
 - а) **Потенциал**
 - б) Цена
 - в) Целевые установки
 - г) Миссия
6. **Заранее спланированная реакция организации на изменения внешней среды – это _____**
(стратегия)
7. **«Незавершенное производство» - это**
 - а) незаконченный объект капитальных вложений;
 - б) **продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой;**
 - в) остаток материалов на конец периода, не переданных в производство
8. **Долгосрочные результаты, которые стремится достичь организация для осуществления своей миссии?»**
 - а) Потенциал
 - б) Цена
 - в) **Целевые установки**
 - г) Миссия
9. **В основе деления совокупных затрат на постоянные и переменные лежит:**
 - а) способ включения затрат в себестоимость
 - б) периодичность их возникновения
 - в) отношение затрат к технологическому процессу
 - г) **зависимость затрат от объема производства**

10. Если одновременно увеличиваются постоянные и переменные затраты на единицу, тогда точка безубыточности:

- а) увеличивается;
- б) уменьшается;
- в) не изменяется;
- г) влияние невозможно определить по данной информации.

11. Управленческий учет регулируется:

- а) Положениями по бухгалтерскому учету и организационно-распорядительными документами предприятия, формирующие его учетную политику.
- б) Федеральными законами, постановлениями Правительства.
- в) **Организационно-распорядительными документами предприятия, формирующими его учетную политику**
- г) Положениями по бухгалтерскому учету, в которых излагаются основные правила учета.

12. Установите соответствие между характеристиками и отличительными признаками финансового и управленческого учета

Признак	Характеристика
Пользователи информации 1. Финансовый учет 2. Управленческий учет Принципы учета 3. Финансовый учет 4. Управленческий учет Структура учета 5. Финансовый учет 6. Управленческий учет По времени соотношения информации 7. Финансовый учет 8. Управленческий учет	а) общепринятые стандартизированные принципы учета; б) группа работников управленческого персонала, входящих в состав предприятия; в) базисное равенство: активы=обязательства+собственный капитал; г) прошедшее время, за определенный период; д) группа работников, не входящих в состав предприятия; е) полезность информации для применения решения безотносительно к нормам и юридическим требованиям; ж) прошедшее и будущее время, за определенный и на определенный период; з) нет базисного равенства. Три вида объектов: доходы, издержки, активы

Ответ: 1-д 2-б 3-а 4-е 5-в 6-з 7-г 8-ж

13. Определите объем продаж, при котором прибыль будет равна 3000 руб., если цена ед. продукции-20 руб.; постоянные производственные расходы 800 руб.; переменные производственные расходы на единицу продукции 10 руб.; постоянные коммерческие и управленческие расходы 200 руб.

- а) 100;
- б) 80;
- в) 300;
- г) 400.

14. Чему равен показатель «валовая прибыль» (используется в системе с полным распределением затрат), если объем продаж (выручка) 6000 руб., переменные производственные расходы 1200 руб., постоянные производственные расходы 1400 руб., переменные коммерческих расходы 300 руб., переменные управленческие расходы 100 руб., постоянные коммерческие и управленческие расходы 200 руб.

(6000 – 1200 – 1400 = 1400)

15. Управленческий учет представляет собой подсистему:

- а) статистического учета;
- б) финансового учета;
- в) налогового учета;
- г) **бухгалтерского учета.**

16. В точке безубыточности прибыль предприятия равна:

- а) нулю
- б) сумме прямых затрат
- в) сумме косвенных затрат
- г) маржинальному доходу

17. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:

- а) внешним пользователям;
- б) **внутренним пользователям;**
- в) контрагентам;
- г) органам исполнительной власти.

18. Установите соответствие между характеристиками и отличительными признаками финансового и управленческого учета

Признак	Характеристика
Степень регламентации 1. Финансовый учет 2. Управленческий учет	а) составление отчетности для внешних пользователей информации; б) центры ответственности, продукты, зоны сбыта и т.п.;
Точность информации 3. Финансовый учет 4. Управленческий учет	в) обязательность ведения; г) предприятие в целом;
Масштабы информации 5. Финансовый учет 6. Управленческий учет	д) множество приблизительных оценок; е) обеспечение информацией внутренних пользователей для планирования и управления;
Цель учета 7. Финансовый учет 8. Управленческий учет	ж) незначительные отклонения в отражении данных для внешних пользователей; з) по решению администрации

Ответ: 1-в 2-з 3-ж 4-д 5-г 6-б 7-а 8-е

19. Производственный учет - это часть:

- а) налогового учета
- б) управленческого учета
- в) финансового учета
- г) **финансового учета и управленческого учета**

20. Период планирования — это:

- а) временной промежуток, в течение которого менеджеры предприятия составляют и согласовывают план
- б) **временной промежуток, на который составляются и в течение которого реализуются планы**

21. Предприятие планирует арендовать новый станок. Плата за аренду оборудования будет рассматриваться как затраты:

- а) переменные;
- б) **постоянные;**
- в) релевантные;
- г) косвенные.

22. Незавершенное производство на конец месяца отражается по счету:

- а) 90
- б) 43
- в) **20**
- г) 26
- д) 15
- е) 10

23. Постоянные затраты по методу «директ-костинг» в конце отчетного периода относят в дебет счета:

- а) 40
- б) **43**

- в) 90
- г) 91

24. Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:

- а) ежегодно;
- б) ежеквартально;
- в) в случае банкротства предприятия;
- г) при смене руководителя предприятия;
- д) не осуществляется ни при каких условиях

25. Нормативная себестоимость выпущенной из производства продукции учитывается:

- а) в дебете счета 20
- б) в кредите счета 40
- в) в дебете счета 40
- г) в кредите счета 90
- д) в дебете счета 26

26. В точке безубыточности прибыль предприятия равна:

- а) нулю
- б) сумме прямых затрат
- в) сумме косвенных затрат
- г) маржинальному доходу

27. Установите соответствие между характеристиками и отличительными признаками финансового и управленческого учета

Признаки	Характеристики
Измерители отчетных данных учета	а) квартальная, годовая;
1. Финансовый учет	б) денежное и натуральное выражение продукта учета;
2. Управленческий учет	в) административная ответственность (штраф и т.д.) по закону;
Частота предоставления информации	г) по мере окончания отчетного периода (ежедневно - на следующее утро и т.п.);
3. Финансовый учет	д) определяется задачам, чаще – еженедельная, декадная, помесечная;
4. Управленческий учет	е) денежное выражение продукта учета;
Сроки предоставления информации	ж) через несколько недель или месяцев по окончании отчетного периода;
5. Финансовый учет	з) дисциплинарная ответственность (замечания, выговор и т.д.).
6. Управленческий учет	
Степень ответственности	
7. Финансовый учет	
8. Управленческий учет	

Ответ: 1-е 2-б 3-а 4-д 5-ж 6-г 7-в 8-з

28. Совокупные постоянные затраты организации – 3000 руб., объем производства – 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:

- а) 2000 руб.
- б) 3000 руб.
- в) 4000 руб.
- г) 1000 руб.

29. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:

- а) финансовый учет;
- б) управленческий учет;
- в) оперативный производственный учет.

30. Расходы представляют собой:

- а) затраты на производство продукции
- б) расходы на освоение и подготовку производства
- в) себестоимость выпущенной продукции
- г) часть затрат, связанных с получением дохода

31. При снижении объема производства удельные переменные затраты:
- а) увеличатся
 - б) уменьшатся
 - в) **не изменятся**
 - г) обнулятся
32. Выручка за вычетом совокупных переменных затрат (или доход от реализации произведенной продукции, исчисленный как разница между стоимостью реализованной продукции (выручкой от реализации) и переменной себестоимостью) это _____ (Маржинальный доход)
33. Прямые затраты на производство продукции учитываются по дебету счета:
- а) 10
 - б) 26
 - в) **20**
 - г) 90
34. Выбор способа распределения косвенных расходов и метода калькулирования и учета затрат:
- а) **осуществляется предприятием самостоятельно и оговаривается в учетной политике;**
 - б) осуществляется налоговыми органами по месту регистрации предприятия;
 - в) регламентирован Федеральным Законом «О бухгалтерском учете»;
 - г) регламентирован стандартами учета
35. В точке безубыточности достигается следующее соотношение:
- а) **Маржинальный доход равен постоянным расходам**
 - б) Маржинальный доход равен переменным расходам
 - в) Маржинальный доход равен совокупным расходам
 - г) Маржинальный доход не связан с постоянными и переменными расходами
36. В основе деления совокупных затрат на постоянные и переменные лежит:
- а) способ включения затрат в себестоимость
 - б) периодичность их возникновения
 - в) отношение затрат к технологическому процессу
 - г) **зависимость затрат от объема производства**
37. Предприятие использует метод калькулирования полной производственной себестоимости. Как должны быть списаны общехозяйственные расходы в конце месяца:
- а) **Д20 К26, Д43 К20**
 - б) Д99 К26
 - в) Д90 К26
 - г) Дт 91 К2
38. Стратегический учет предполагает:
- а) **интеграцию прогнозирования, планирования и учетно-аналитической функции;**
 - б) разработку стратегии развития предприятия;
 - в) оценку результатов будущей деятельности компании.
39. Преимуществами технологии «точно в срок» (ЛТ) являются:
- а) более точное распределение накладных расходов по носителям затрат;
 - б) **уменьшение уровня запасов, своевременность выполнения заказов, улучшение качества продукции;**
 - в) увеличение объема продаж.
40. Определите особенность метода учета затрат по функциям ABC:
- а) применяется один коэффициент распределения накладных затрат;
 - б) **выбранные носители затрат более тесно связаны с производимыми продуктами и накладными расходами;**
 - в) объект учета затрат и объект калькулирования совпадают.
41. Важнейшими функциями бюджета являются:

- а) стратегическое и тактическое планирование деятельности организации, координация деятельности различных подразделений организации, оценка выполнения планов центрами ответственности и их руководителями;
- б) снижение себестоимости продукции, сокращение запасов материально-производственных запасов;
- в) стимулирование сотрудников компании, создание системы контроля за результатами деятельности компании.

42. Маржинальная прибыль рассчитывается как:

- а) превышение выручки над суммой переменных затрат;
- б) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами;
- в) превышение выручки над суммой постоянных затрат.

43. Затраты, общая сумма которых изменяется прямо пропорционально изменению объема называются:

- а) постоянными
- б) переменными
- в) частично – переменными
- г) основными
- д) прямыми

44. К факторам неопределенности при составлении бюджетов относятся:

- а) деятельность конкурентов, результативность рекламы, циклические сезонные колебания спроса;
- б) уровень образования и квалификации сотрудников предприятия;
- в) качество сырья, изношенность оборудования

45. Гибкий бюджет включает в себя доходы и расходы, скорректированные:

- а) на фактический объем продаж;
- б) на плановый объем продаж;
- в) на нормативные затраты.

46. Если темп инфляции равен ставке доходности инвестиционного проекта, то эффект от инвестиций будет:

- а) положительным;
- б) отрицательным;
- в) нулевым.

47. К финансовым рискам инвестиций относятся следующие:

- а) инфляция, экономическая нестабильность в стране;
- б) неточный расчет емкости рынка, слабый анализ конкурентов;
- в) отсутствие опыта работы с импортным оборудованием, ошибки в проектировании, ошибки в определении мощности.

48. Преимущество рыночных трансфертных цен состоит:

- а) в объективном характере;
- б) в независимости от суждений менеджеров высшего уровня управления;
- в) ориентации на стиль деловых взаимоотношений между подразделениями компании.

49. Оценка деятельности центров ответственности будет объективной при выполнении следующих условий:

- а) руководство знает методику расчета показателей, по которым выполняется оценка, и их значение;
- б) руководству неизвестны конкретные условия деятельности соответствующих сегментов бизнеса;
- в) затраты, общие для всех сегментов бизнеса (общекорпоративные накладные расходы), распределены между ними.

50. Уровень детализации структуры счетов управленческого учета определяется:

- а) организацией самостоятельно;
- б) исходя из Методических рекомендаций Министерства финансов РФ;
- в) организацией по согласованию с отраслевым министерством.

51. При классификации экономико-математических моделей по учету фактора неопределенности выделяют:
- а) детерминированные и стохастические;
 - б) матричные, линейного программирования и сетевого планирования;
 - в) дескриптивные и нормативные.
52. База распределения косвенных затрат для организации определяется:
- а) Законом «О бухгалтерском учете»
 - б) ПБУ 10/99
 - в) учетной политикой
53. Выделение аналитической формы связи между показателями производства проводится с помощью:
- а) корреляционно-регрессивного анализа;
 - б) индексного метода;
 - в) эвристических методов.
54. На структуру и содержание информационной системы оказывают влияние следующие факторы:
- а) перспектива развития отрасли, структура регионального управления, законодательство о коммерческой тайне;
 - б) общие характеристики хозяйствующего субъекта, глобальные и локальные цели развития, особенности структуры управления, необходимость информационной безопасности;
 - в) государственная политика в области информационных технологий и компьютерной безопасности.
55. Порядок ведения стратегического управленческого учета:
- а) регламентируется Министерством финансов;
 - б) определяется Международной федерацией бухгалтеров;
 - в) описан в налоговом законодательстве;
 - г) устанавливается руководством предприятия.
56. Процедура планирования начинается с составления:
- а) бюджета инвестиций
 - б) плана производства
 - в) бюджета продаж
 - г) плана коммерческих затрат
57. _____ - это неделимая концепция управления, помогающая организации проводить стратегическую политику снижения затрат путем внедрения комплекса мероприятий, направленных на планирование производства, предупредительный контроль издержек и калькулирование целевой себестоимости в соответствии с рыночными реалиями.
- (Система таргет-костинг)
58. Система just-in-time впервые была адаптирована в 1950-х г. на фирме
- а) Suzuki
 - б) Toyota
 - в) Yamaha Motor Company Limited
 - г) Mitsubishi Motors Corporation
59. _____ - это система производственного менеджмента, строящаяся на принципе подчинения всех функций бизнеса требованию непрерывного совершенствования качества продуктов.
- (Всеобщее управление качеством (Total Quality Management, TQM))
60. Метод сравнения с лучшими показателями конкурентов _____
- Бенчмаркинг (Benchmarking)

ПЛАНОВАЯ ПРОЦЕДУРА получения зачета/дифференцированного зачета

Тестирование проводится в письменной форме (на бумажном носителе). Тест включает в себя 20 вопросов. Время, отводимое на выполнение теста - 20 минут. В каждый вариант теста включаются вопросы в следующем соотношении: закрытые (одиночный выбор) – 25-30%, закрытые (множественный выбор) – 25-30%, открытые – 25-30%, на упорядочение и соответствие – 5-10%

Нормативная база проведения промежуточной аттестации обучающихся по результатам изучения дисциплины:	
1) действующее «Положение о текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры и среднего профессионального образования в ФГБОУ ВО Омский ГАУ»	
Основные характеристики промежуточной аттестации обучающихся по итогам изучения дисциплины	
Цель промежуточной аттестации -	установление уровня достижения каждым обучающимся целей и задач обучения по данной дисциплине
Форма промежуточной аттестации -	дифференцированный зачет
Место процедуры получения зачёта в графике учебного процесса	1) участие обучающегося в процедуре получения дифференцированного зачета осуществляется за счёт учебного времени (трудоемкости), отведённого на изучение дисциплины/профессионального модуля
	2) процедура проводится в рамках ВАРС, на последней неделе семестра
Основные условия получения обучающимся зачёта:	1) обучающийся выполнил все виды учебной работы (включая самостоятельную) и отчитался об их выполнении в сроки, установленные графиком учебного процесса; 2) прошёл заключительное тестирование;

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

- оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если получено более 81% правильных ответов.
- оценка «хорошо» - получено от 71 до 80% правильных ответов.
- оценка «удовлетворительно» - получено от 61 до 70% правильных ответов.
- оценка «неудовлетворительно» - получено 60% и менее правильных ответов

ЛИСТ РАССМОТРЕНИЙ И ОДОБРЕНИЙ

Фонд оценочных средств учебной дисциплины Б1.В.11 Стратегический управленческий учет
в составе ОПОП 09.03.02 Информационные системы и технологии

1. Рассмотрен и одобрен в качестве базового варианта:

а) На заседании обеспечивающей кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
протокол № 11 от 19.05.2022.

Зав. кафедрой, канд. экон. наук, доцент

О.А. Блинов

б) На заседании методической комиссии по направлению 09.03.02 Информационные системы и технологии

протокол № 0 от 24.05.2022.

Председатель МКН – 09.03.02, канд. экон. наук

С.А. Нардина

2. Рассмотрен и одобрен внешним экспертом

Директор ООО «Епортал»



М.П.

И.И. Линник

ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ
к фонду оценочных средств учебной дисциплины
Б1.В.11 Стратегический управленческий учет
в составе ОПОП 09.03.02 Информационные системы и технологии

Ведомость изменений

Срок, с которого вводится изменение	Номер и основное содержание изменения и/или дополнения	Отметка об утверждении/ согласовании изменений	
		инициатор изменения	руководитель ОПОП/ председатель МК/ПЦМК