Цокумен Информ	г подписан простой электронной подписью _{щия о владельце:} Федеральное государственное бюджетно	е образовательное учреждение
тнформо ФИО: Ко	марова Светлана Юриевна ть: Проректор по Сордажий государственный аграрный унив	рвания
Т олжнос	ть: Проректор по образовательногу дарственный аграрный унив писания: 19.09.2023 12:41:14	верситет имени П.А. Столыпина»
	писания: 19.09.2023 12:41:14 ый программный ключ: Экономический фа	акультет
13ba42f	deae4116bbfcbb9ac98e39108031227e81add207cbee4149f2098d7a	
	ОПОП по направлению подготов	ки 38.04.02 Менеджмент
	МЕТОДИЧЕСКИЕ У	КАЗАНИЯ
	по освоению дись	
	Б1.В.ДВ.03.01 Стратегиче	ский маркетинг
	Направленность (профиль) «Мен	неджмент организации»
	Обеспечивающая преподавание дисциплины кафедр	ра Менеджмента и маркетинга
	Разработчик, канд. экон. наук, доцент	Л.В. Зинич

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
1. Место дисциплины в подготовке обучающегося	4
1.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в результате освоения	
дисциплины	4
1.2 Описание показателей, критериев и шкал оценивания и этапов формирования	
компетенций в рамках дисциплины	5
2. Структура учебной работы, содержание и трудоёмкость основных элементов дисциплины	7
2.1. Организационная структура, трудоемкость и план изучения дисциплины	7
2.2. Укрупнённая содержательная структура дисциплины и общая схема её реализации в	
учебном процессе	7
3. Общие организационные требования к учебной работе студента	8
3.1. Организация занятий и требования к учебной работе студента	8
4. Лекционные занятия	8
5. Практические занятия по курсу и подготовка студента к ним	9
6. Общие методические рекомендации по изучению отдельных разделов дисциплины	11
7. Общие методические рекомендации по оформлению и выполнению отдельных видов ВАРС	11
7.1. Рекомендации по написанию рефератов	11
7.1.1. Шкала и критерии оценивания	13
7.2. Рекомендации по самостоятельному изучению тем	14
7.2.1. Шкала и критерии оценивания	14
8. Текущий (внутрисеместровый) контроль хода и результатов учебной работы студента	14
8.1. Вопросы для входного контроля	14
8.2. Текущий контроль успеваемости	15
8.2.1. Шкала и критерии оценивания	16
8.3 Рубежный контроль успеваемости	16
9. Промежуточная (семестровая) аттестация студентов	17
9.1 Нормативная база проведения промежуточной аттестации студентов по результатам	
изучения дисциплины	17
9.2. Заключительное тестирование по итогам изучения дисциплины	17
9.2.1. Шкала и критерии оценивания	20
10. Информационное и методическое обеспечение учебного процесса по дисциплине	21
Приложение 1 Форма титульного листа реферата	23
Приложение 2 Результаты проверки реферата	24

ВВЕДЕНИЕ

- 1. Настоящее издание является основным организационно-методическим документом учебнометодического комплекса по дисциплине в составе основной образовательной программы высшего образования (ОПОП ВО). Оно предназначено стать для них методической основой по освоению данной дисциплины.
- 2. Содержательной основой для разработки настоящего издания послужила Рабочая программа учебной дисциплины, утвержденная в установленном порядке.
- 3. Методические аспекты настоящего издания развиты в учебно-методической литературе и других разработках, входящих в состав УМК по данной дисциплине.
- 4. Доступ обучающихся к электронной версии Методических указаний по изучению дисциплины, обеспечен в информационно-образовательной среде университета

При этом в электронную версию могут быть внесены текущие изменения и дополнения, направленные на повышение качества настоящих методических указаний до их переиздания в установленном порядке.

Уважаемые обучающиеся!

Приступая к изучению новой для Вас дисциплины, начните с вдумчивого прочтения разработанных для Вас кафедрой специальных методических указаний. Это поможет Вам вовремя понять и правильно оценить ее роль в Вашем образовании.

Ознакомившись с организационными требованиями кафедры по этой дисциплине и соизмерив с ними свои силы, Вы сможете сделать осознанный выбор собственной тактики и стратегии учебной деятельности, уберечь самих себя от неразумных решений по отношению к ней в начале семестра, а не тогда, когда уже станет поздно. Используя это издание, Вы без дополнительных осложнений подойдете к семестровой аттестации по этой дисциплине. Успешность аттестации зависит, прежде всего, от Вас. Ее залог — ритмичная, целенаправленная, вдумчивая учебная работа, в целях обеспечения которой и разработаны эти методические указания.

1. Место дисциплины в подготовке выпускника

Дисциплина относится к дисциплинам ОПОП университета, состав которых определяется вузом и требованиями ФГОС.

Цель дисциплины — формирование системы знаний и умений, связанных с изучением разработки нормативов конкурентоспособности организации и выпускаемых ею товаров на основе исследований стратегических потребностей, ценностей, товаров и рынков.

В ходе освоения дисциплины обучающийся должен:

знать: основные теории стратегического менеджмента; содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления; основные бизнес-процессы в организации; понятие моделирования бизнес-процессов; технологии реорганизации бизнес-процессов;

уметь: разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации; моделировать, оптимизировать бизнес-процессы и оценивать их эффективность;

владеть: методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы; методами и стандартами моделирования, программными средствами для моделирования и анализа бизнеспроцессов.

1.1.Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в результате освоения дисциплины:

дисциплины: Компетенции,		Код и		Компоненты компете	нций.			
	мировании которых	наименование	формируемые в рамках данной дисциплины					
	твована дисциплина	индикатора		жидаемый результат е				
		достижений	знать и	уметь делать	владеть навыками			
код	наименование	компетенции	понимать	(действовать)	(иметь навыки)			
	1		2	3	4			
	·	Общепрофес	 сиональные комп		<u> </u>			
ОПК-1	Способен решать	ИД-2 _{ОПК-1} Умеет	цели, виды,	систематизировать	методологическими			
	профессиональные	использовать	критерии	и обобщать ่	подходами к выбору			
	задачи на основе	фундаментальн	выбора	информацию при	стратегии маркетинга,			
	знания (на	ые знания в	стратегий	анализе среды	соответствующей			
	продвинутом	области	маркетинга,	маркетинга	решаемой задаче,			
	уровне)	менеджмента,	методы оценки	предприятия,	методами			
	экономической,	маркетинга и	эффективности	выявлять и решать	практической работы			
	организационной и	финансов для	маркетинговых	проблемы при	по оценке среды			
	управленческой	решения	стратегий	анализе	маркетинга			
	теории,	прикладных	'	конкретных				
	инновационных	и/или		маркетинговых				
	подходов,	исследовательск		ситуаций,				
	обобщения и	их задач		предлагать				
	критического			способы их				
	анализа практик			решения с учетом				
	управления			критериев				
				социально-				
				экономической				
				эффективности				
		ИД-3 _{ОПК-1}	принципы	разрабатывать	основами разработки			
		Владеет	управление	маркетинговые	мероприятий,			
		навыками	маркетингом и	стратегии на	обеспечивающих			
		выбора	организации	основе	эффективную			
		оптимальных	принятия	результатов	реализацию стратегий			
		методов	решений	анализа среды	маркетинга			
		решения		маркетинга				
		практических						
		и/или						
		исследовательск						
		их задач						
ОПК-4	Способен	ИД-2 _{ОПК-4}	критерии оценки	самостоятельно	методами			
	руководить	проводит анализ	конкурентоспосо	принимать	библиографического			
	проектной и	рынка и	бности товаров	маркетинговые	поиска необходимых			
	процессной	выявляет новые	и организаций	решения и	материалов по			
	деятельностью в	рыночные		оценивать их	разработке			
	организации с	возможности,		оптимальность	маркетинговых			
	использованием	разрабатывает			стратегий с			
	современных	стратегические и			привлечением			
	практик управления,	тактические			современных			
	лидерских и	решения в			информационных			
	коммуникативных	области			технологий			
	навыков, выявлять	создания и						
	и оценивать новые	развития						

рыночные	инновационных		
возможности,	направлений		
	'		
разрабатывать	деятельности		
стратегии создания	организации		
и развития			
инновационных			
направлений			
деятельности и			
соответствующие			
им бизнес-модели			
организаций			

1.2 Описание показателей, критериев и шкал оценивания и этапов формирования компетенций в рамках дисциплины

			Тазателен, критерие			занности компетенций		
				компетенция не	у ровни сформиров	ванности компетенции		
				сформирована	минимальный	средний	высокий	
				сформирована	Ougurus adapparanas	опшести компетенций		
					Оценки сформиров 1	занности компетенций Зачтено		
				Не зачтено		*		
						ированности компетенции		
Musican	Код		Показатель	Компетенция в полной	1. Сформированнос	сть компетенции соответст	вует минимальным	Формы и средства
Индекс и	индикатора	Индикаторы	оценивания – знания,	мере не сформирована.		ощихся знаний, умений, на		контроля
название компетенции	достижений	компетенции	умения, навыки	Имеющихся знаний,	1	ления практических (профо	,	формирования
компетенции	компетенции		(владения)	умений и навыков		сть компетенции в целом с		компетенций
				недостаточно для		ощихся знаний, умений, на		
				решения практических		іля решения стандартных	практических	
				(профессиональных)	(профессиональных			
				задач		сть компетенции полносты		
						ощихся знаний, умений, на		
						гочно для решения сложны	ых практических	
					(профессиональных	к) задач.		
	T		T a	Критерии оцені				
			Знает цели, виды,	Не знает цели, виды,		иентируется в целях, вида		
			критерии выбора	критерии выбора		га, методах оценки эффек	тивности маркетинговых	
			стратегий маркетинга,	стратегий маркетинга,	стратегий;			
		Полнота знаний методы оценки		методы оценки			итериях выбора стратегий	
			эффективности	эффективности		х оценки эффективности и		
		маркетинговых стратегий		маркетинговых стратегий		внает цели, виды, критери		
				Ha		оценки эффективности м		
			Умеет	Не умеет		зировать и обобщать инф	ормацию при анализе	
			систематизировать и обобщать	систематизировать и обобщать информацию	среды маркетинга г	гредприятия, зировать и обобщать инфо	ODMOLIMIO FIDIA GLIGIFIAGO	
			информацию при	при анализе среды		зировать и оооощать инфо редприятия, выявлять и р		
			анализе среды	маркетинга предприятия,		гредприятия, выявлять и р к маркетинговых ситуаций:		
			маркетинга	выявлять и решать		/меет систематизировать		
			предприятия, выявлять	проблемы при анализе		маркетинга предприятия,		
			и решать проблемы	конкретных			овых ситуаций, предлагать	
		Наличие умений	при анализе	маркетинговых ситуаций,		я с учетом критериев соци		Реферат,
ОПК-1	ИД-2 _{ОПК-1}	Tidsivi vio ymorivivi	конкретных	предлагать способы их	эффективности	л о у тотош криториов соди	id ibno okonowi iookovi	тестирование
			маркетинговых	решения с учетом				poba
			ситуаций, предлагать	критериев социально-				
			способы их решения с	экономической				
			учетом критериев	эффективности				
			социально-					
			экономической					
			эффективности					
			Владеет	Не владеет	1. Владеет методол	огическими подходами к в	выбору стратегии	
			методологическими	методологическими		гствующей решаемой зада		
		Наличие навыков	подходами к выбору	подходами к выбору	2. Владеет методол	огическими подходами к в	выбору стратегии	
			стратегии маркетинга,	стратегии маркетинга,		гствующей решаемой зада		
		(владение	соответствующей	соответствующей	практической работ	ы по оценке среды маркет	инга;	
		опытом)	решаемой задаче,	решаемой задаче,		зладеет методологическим		
			методами	методами практической	стратегии маркетин	га, соответствующей реша	аемой задаче, методами	
			практической работы	работы по оценке среды	практической работ	ы по оценке среды маркет	тинга	

			по оценке среды маркетинга	маркетинга		
		Полнота знаний	Знает принципы управление маркетингом и организации принятия решений	Не знает принципы управление маркетингом и организации принятия решений	1. Частично знает принципы управление маркетингом и организации принятия решений; 2. Хорошо знает принципы управление маркетингом и организации принятия решений; 3. В совершенстве знает принципы управление маркетингом и организации принятия решений	
	ИД-3 _{ОПК-1}	Наличие умений	Умеет разрабатывать маркетинговые стратегии на основе результатов анализа среды маркетинга	Не умеет разрабатывать маркетинговые стратегии на основе результатов анализа среды маркетинга	1. Умеет поверхностно разрабатывать маркетинговые стратегии на основе результатов анализа среды маркетинга; 2. Умеет частично разрабатывать маркетинговые стратегии на основе результатов анализа среды маркетинга; 3. Умеет свободно разрабатывать маркетинговые стратегии на основе результатов анализа среды маркетинга	Реферат, тестирование
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет основами разработки мероприятий, обеспечивающих эффективную реализацию стратегий маркетинга	Не владеет основами разработки мероприятий, обеспечивающих эффективную реализацию стратегий маркетинга	Частично владеет основами разработки мероприятий, обеспечивающих эффективную реализацию стратегий маркетинга; Хорошо владеет основами разработки мероприятий, обеспечивающих эффективную реализацию стратегий маркетинга; Свободно владеет основами разработки мероприятий, обеспечивающих эффективную реализацию стратегий маркетинга	
		Полнота знаний	Знает критерии оценки конкурентоспособности товаров и организаций	Не знает критерии оценки конкурентоспособности товаров и организаций	Поверхностно знает критерии оценки конкурентоспособности товаров и организаций; Свободно ориентируется в критериях оценки конкурентоспособности товаров и организаций; В совершенстве знает критерии оценки конкурентоспособности товаров и организаций	
ОПК-4	ИД-2 _{0ПК-4}	Наличие умений	Умеет самостоятельно принимать маркетинговые решения и оценивать их оптимальность	Не умеет самостоятельно принимать маркетинговые решения и оценивать их оптимальность	Умеет поверхностно принимать маркетинговые решения и оценивать их оптимальность; Умеет частично принимать маркетинговые решения и оценивать их оптимальность; Умеет самостоятельно принимать маркетинговые решения и оценивать их оптимальность	Реферат, тестирование
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет методами библиографического поиска необходимых материалов по разработке маркетинговых стратегий с привлечением современных информационных технологий	Не владеет методами библиографического поиска необходимых материалов по разработке маркетинговых стратегий с привлечением современных информационных технологий	1. Частично владеет методами библиографического поиска необходимых материалов по разработке маркетинговых стратегий с привлечением современных информационных технологий; 2. Хорошо владеет методами библиографического поиска необходимых материалов по разработке маркетинговых стратегий с привлечением современных информационных технологий; 3. Свободно владеет методами библиографического поиска необходимых материалов по разработке маркетинговых стратегий с привлечением современных информационных технологий	Сотпрование

2. Структура учебной работы, содержание и трудоёмкость основных элементов дисциплины

2.1 Организационная структура, трудоемкость и план изучения дисциплины

	Трудоемн	ость, час	
Вид учебной работы	семест	р, курс*	
Вид учесной рассты	очная форма	заочная форма	
	1 сем.	2 курс	
1. Аудиторные занятия, всего		44	10
- лекции		14	4
- практические занятия (включая семинары)		30	6
2. Внеаудиторная академическая работа студе	нтов	64	94
2.1 Фиксированные виды внеаудиторных сам	остоятельных работ:		
- подготовка и сдача реферата		16	26
2.2 Самостоятельное изучение тем/вопросов г	программы	12	28
2.3 Самоподготовка к аудиторным занятиям		16	24
2.4 Самоподготовка к участию и участие в ко мероприятиях, проводимых в рамках текущего к дисциплины (за исключением учтённых в пп.2.1-	20	16	
3. Получение зачёта по итогам освоения дисци	-	4	
	Часы	108	108
ОБЩАЯ трудоемкость дисциплины:	Зачетные единицы	3	3

Примечание:

2.2. Укрупнённая содержательная структура дисциплины и общая схема её реализации в учебном процессе

		Трудоемкость раздела и её						1		
								hе	_ × _	
		Jacin	реде.		то вида	м учео	нои	троля ти и аттестац	ций, на которы: раздел	
	работы, час. Аудиторная работа ВАРС					200 И И Пе	лй, это азд			
Номер и наименование			ципо			Dr	1 0		H S G	
раздела				заня	ния		爭	рмь 5 ко емо 4ноў ии	TTE HINE Bar	
дисциплины.	Общая		Z	практические (всех форм)		0	фиксированны е виды	Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттеспи	№№ компетенций, на формирование которых ориентирован раздел	
Укрупнённые темы раздела	П9	всего	пекции	ірактические (всех форм)	лабора- торные	всего	ироваі виды	С ТЭТ ТУТ	KON 1PO 1TV	
	0	ВС	лен	ν	нда Одн	ВС	сик е в	ek) yc Ae>	P Nei	
				aĸ	ла тс		ž	T	₽ do	
				д В)			8	_	6	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	O	чная	фор	ма об	учения					
1 Понятие конкурентоспособности	12	8	4	4		4	4			
фирмы и маркетинговые стратегии	12	U	7			7	7		ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-4.2	
Исследование и разработка стратегии	40	14	4	10		26	4			
маркетинга								Тестирование		
3 Стратегические матрицы	27	12	4	8		15	4			
4 Стратегии взаимодействия с	29	10	2	8		19	4			
клиентами и операционный маркетинг								•		
Промежуточная аттестация	X	×	X	× 30	×	× 64	X	Зачет		
Итого по дисциплине		44	14		<u> </u>	•	16			
Пометия изминительного собилать	Sac	учна	я фо	рма ос	бучени :	Я				
1 Понятие конкурентоспособности	18	4	2	2		14	6			
фирмы и маркетинговые стратегии Исследование и разработка стратегии									ОПК-1.2:	
маркетинга	30	2	2	-		28	6	Тестирование	OΠK-1.2, ΟΠK-1.3;	
3 Стратегические матрицы	30	2	-	2		28	6	Тоотирование	OΠK-1.3,	
4 Стратегии взаимодействия с	26	2		2		24	0			
клиентами и операционный маркетинг	26	2	-	2		24	8			
Промежуточная аттестация	4	×	×	×	×	×	×	Зачет		
Итого по дисциплине	108	10	4	6	-	94	26			

^{* –} *семестр* – для очной и очно-заочной формы обучения, *курс* – для заочной формы обучения;
** – КР/КП, реферата/эссе/презентации, контрольной работы (для обучающихся заочной формы обучения), расчетнографической (расчетно-аналитической) работы и др.;

1. Общие организационные требования к учебной работе студента

3.1. Организация занятий и требования к учебной работе студента

Организация занятий по дисциплине носит циклический характер. По трем разделам предусмотрена взаимоувязанная цепочка учебных работ: лекция — самостоятельная работа студентов (аудиторная и внеаудиторная). На занятиях студенческая группа получает задания и рекомендации.

Для своевременной помощи обучающимся при изучении дисциплины кафедрой организуются индивидуальные и групповые консультации, устанавливается время приема выполненных работ.

По итогам изучения дисциплины осуществляется аттестация обучающегося в форме зачета.

Учитывая статус дисциплины к её изучению предъявляются следующие организационные требования;:

- обязательное посещение студентом всех видов аудиторных занятий;
- ведение конспекта в ходе лекционных занятий;
- качественная самостоятельная подготовка к практическим занятиям, активная работа на них;
- активная, ритмичная самостоятельная аудиторная и внеаудиторная работа обучающегося; своевременная сдача преподавателю отчетных документов по аудиторным и внеаудиторным видам работ;
- в случае наличия пропущенных студентом занятиям, необходимо получить консультацию по подготовке и оформлению отдельных видов заданий.

Для успешного освоения дисциплины, обучающемуся предлагаются учебно-информационные источники в виде учебной, учебно-методической литературы по всем разделам.

4. Лекционные занятия

Для изучающих дисциплину читаются лекции в соответствии с планом, представленным в таблице 3.

Таблица 3 - Лекционный <u>курс.</u>______

Hor	мер		Трудое	мкость по	
В	Z	Тема лекции.	разде	лу, час.	Используемые интерактивные
раздела	лекции	Основные вопросы темы	Очная форма	Заочная форма	формы обучения
1	1	Конкурентоспособность как основа стратегии маркетинга 1. Конкурентоспособность и конкурентное преимущество. 2. Виды конкурентных преимуществ по факторам превосходства. 3. Виды конкурентных преимуществ по периоду действия. 4. Виды конкурентной борьбы. 5. Виды атакующих стратегий. 6. Стратегии последователей.	2	-	Лекция- визуализация
1	2	Стратегический маркетинг и типовые маркетинговые стратегии 1. Роль и задачи стратегического маркетинга. 2. Детерминанты стратегического маркетинга. 3. Этапы разработки маркетинговой стратегии компании. 4. Типовые маркетинговые стратегии. 5. Оборонительная стратегия.	2	2	Лекция— дискуссия Используется чередование фрагментов лекции с вопросами и ответами (обсуждениями) магистрантов
2	3	Разработка маркетинговой стратегии компании 1. Разработка миссии и определение цели фирмы. 2.Стратегический анализ и диагностика. 3.Стратегический выбор. 4.Разработка стратегии. 5.Определение механизма контроля.	2	2	Лекция– дискуссия
2	4	Базовые маркетинговые стратегии 1. Стратегия лидерства за счет экономии на издержках. 2. Особенности стратегии лидерства за счет экономии на издержках. 3. Стратегия дифференциации. 4. Особенности стратегии дифференциации. 5. Стратегия специализации. 6. Особенности стратегии специализации.	2	-	Лекция– дискуссия

		7. Стратегии роста. 8. Интенсивный рост. 9. Интеграционный рост.					
3	5,6	9. интеграционный рост. Стратегические матрицы 1. Маркетинговая стратегичее «Продукт - рынок» (матрица и доля рынка - ростанализ, матрица Бостон Конса. Матрица АДЛ. 4. Модель «Привлекательнос конкуренции» (матрица Мак-К (GE)). 5. Преимущества и недостамоделей.	Ансоффа). т рынка» (портфо салтинг Групп (БЬ сть рынка -преим Кинзи и General E	олио- (Г)). ущества в Electric	4	-	Лекция– дискуссия
4	Построение коммуникационной системы, операционный маркетинг 1. Динамика развития средств коммуникации. 2. Приоритеты в системе коммуникаций, формирующейся в России. 3. Операционный маркетинг. 4.Этапы оперативного контроля.				2	-	Лекция– дискуссия
	Общая трудоёмкость лекционного курса				14	4	Х
	Всего лекций по дисциплине: час Из ни			к в интеракти	вной форме:	час	
	- очная форма обучения 14			- очная форма обучения		14	
		- заочная форма обучения	4	-	заочная фор	ма обучения	4

Примечания:

5. Практические занятия по дисциплине и подготовка студента к ним

Практические занятия по курсу проводятся в соответствии с планом, представленным в таблице 4.

Таблица 4 - Примерный тематический план практических занятий по разделам дисциплины

Но	мер			ёмкость		
ла ля)	ВИ.	Тема занятия/ Примерные вопросы на обсуждение		азделу, ас.	Используемые интерактивные	Связь занятия
раздела (модуля)	занятия	(для занятий в формате семинарских)	очная форма	заочная форма	формы обучения	c BAPC*
1	2	3	4	5	6	7
1	1,2	СЗ 1 Маркетинг как фактор конкурентоспособности фирмы 1. Понятие конкуренции. 2. Достоинства конкуренции как инструмента рыночного равновесия. 3. Виды конкурентов. 4. Факторы, определяющие поведение отраслевых конкурентов. 5. Барьеры выхода в отрасль. 6. Модель пяти конкурентных сил. 7. Типология конкурентных ситуаций.	4	2	Семинарское занятие: заслушивание и обсуждение докладов	осп
1	3	СЗ 2 Типовые маркетинговые стратегии 1. Стратегические активы в системе целей долгосрочного развития предприятия: современные приоритеты. 2. Типовые маркетинговые стратегии. 3. Оборонительная стратегия. 4. Принципы наступательной войны. 5. Принципы фланговой войны. 6. Принципы партизанской войны.	2	-	Семинарское занятие: заслушивание и обсуждение докладов.	осп

⁻ материально-техническое обеспечение лекционного курса – см. Приложение 6;

⁻ обеспечение лекционного курса учебной, учебно-методической литературой и иными библиотечноинформационными ресурсами и средствами обеспечения образовательного процесса — см. Приложения 1 и 2.

			<u> </u>				
1. Маркетинговая стратегическая матрица Модель «Продукт - рынок» (матрица Ансоффа). 2. Модель «Доля рынка - рост рынка» (алу прида Бостон Консаттинг Групп (БКГ)). 3. Матрица АДЛ. 4. Модель «Продукт с рынока» (матрица Бостон Консаттинг Групп (БКГ)). 3. Матрица АДЛ. 4. Модель «Продувлекательность рынка - премущества в конкуренции» (матрица Мак-Киная и General Electric (GE)). С3 6 Формирование отношений с клиентами. Стратегии создания успешного бренда. 1. Товарный знак, торговая марок. 3. Осогавляющие капитала бренда. Капитал бренда. 4. Управление брендом и бренд-капиталом. 5. Бренд: современная стратегия формирования динамических конкурентных премуществ. 6. Марочная продукция на российском рынке: специфика восприятия. 7. Исследования известности марок на отдельных говарных рынках. 8. Становление бренд — менеджмента. 2. З7 Построение коммуникаций, формирующейств в Системе коммуникаций, формирующейств в России. 2. Интетрированные маркетинговые коммуникации. 3. Рынок рекламы: Динамика и тенденции. 4. Семинар-дискуссия: заслушивание и обсуждение докладов-презентаций. Семинар-дискуссия: заслушивание и обсуждение докладов-презентаций.	2	4,5	 Стратегия лидерства за счет экономии на издержках. Особенности стратегии лидерства за счет экономии на издержках. Стратегия дифференциации. Особенности стратегии дифференциации. Стратегия специализации. Особенности стратегии специализации. Особенности стратегии специализации. Отратегии роста. Интенсивный рост. 	4	-	занятие: заслушивание и обсуждение	осп
клиентами. Стратегии создания успешного бренда 1. Товарный знак, торговая марка, бренд. 2. Классификация горговых марок. 3. Составляющие капитала бренда. Капитал бренда. 4. Управление брендом и бренд-капиталом. 5. Бренд: современная стратегия формирования динамических конкурентных преимуществ. 6. Марочная продукция на российском рынке: специфика восприятия. 7. Исследования известности марок на отдельных говарных рынках. 8. Становление бренд — менеджмента. СЗ 7 Построение коммуникационной системы: основные стратегии взаимодействия 1. Приоритеты в системе коммуникаций, формирующейся в России. 2. Интетрированные маркетинговые коммуникации. 3. Рынок рекламы: динамика и тенденции. 4. Средства массовой информации: структура, собственность, доступность ценовая и региональная. 5. Бюджет на продвижение и распределение его по различным каналам и типам коммуникационного воздействия. 6. Анализ ситуаций проведения рекламных кампаний на Российском рынке. СЗ-8 Компания, ориентированная на потребителей: последовательность перехода к новой модели управления 1. Стратегии внутреннего маркетинга. 2. Возможные способы организации маркетинговой деятельность. дострательность перехода к новой модели управления 4. 12, 13 3. Организация, внедрение, оценка и контроль маркетинговой деятельности. 4. Участив в решении стратегических, тактических и оперативных задач. 5. Проведение маркетингового зудита. 6. Поддержание ориентации на потребителя.	3	6,7	Маркетинговая стратегическая матрица Модель «Продукт - рынок» (матрица Ансоффа). Модель «Доля рынка - рост рынка» (портфолио-анализ, матрица Бостон Консалтинг Групп (БКГ)). Матрица АДЛ. Модель «Привлекательность рынка - преимущества в конкуренции» (матрица Мак-	4	-	аналитический	ПР СРС
СЗ 7 Построение коммуникационной системы: основные стратегии взаимодействия 1. Приоритеты в системе коммуникаций, формирующейся в России. 2. Интегрированные маркетинговые коммуникации. 4. Средства массовой информации: структура, собственность, доступность ценовая и региональная. 5. Бюджет на продвижение и распределение его по разпичным каналам и типам коммуникационного воздействия. 6. Анализ ситуаций проведения рекламных кампаний на Российском рынке. СЗ-8 Компания, ориентированная на потребителей: последовательность перехода к новой модели управления 1. Стратегии внутреннего маркетинга. 2. Возможные способы организации маркетинга на предприятии. 4. Участие в решении стратегических, тактических и оперативных задач. 5. Проведение маркетингового аудита. 6. Поддержание ориентации на потребителя.	3	8,9	СЗ 6 Формирование отношений с клиентами. Стратегии создания успешного бренда 1. Товарный знак, торговая марка, бренд. 2. Классификация торговых марок. 3. Составляющие капитала бренда. Капитал бренда. 4. Управление брендом и бренд-капиталом. 5. Бренд: современная стратегия формирования динамических конкурентных преимуществ. 6. Марочная продукция на российском рынке: специфика восприятия. 7. Исследования известности марок на отдельных товарных рынках.	4	2	Анализ конкретной	осп
потребителей: последовательность перехода к новой модели управления 1. Стратегии внутреннего маркетинга. 2. Возможные способы организации маркетинга на предприятии. 3. Организация, внедрение, оценка и контроль маркетинговой деятельности. 4. Участие в решении стратегических, тактических и оперативных задач. 5. Проведение маркетингового аудита. 6. Поддержание ориентации на потребителя. Контрольное тестирование тестирование	3	10, 11	СЗ 7 Построение коммуникационной системы: основные стратегии взаимодействия 1. Приоритеты в системе коммуникаций, формирующейся в России. 2. Интегрированные маркетинговые коммуникации. 3. Рынок рекламы: динамика и тенденции. 4. Средства массовой информации: структура, собственность, доступность ценовая и региональная. 5. Бюджет на продвижение и распределение его по различным каналам и типам коммуникационного воздействия. 6. Анализ ситуаций проведения рекламных	4	-	заслушивание и обсуждение докладов-	ПР СРС
тестипование тестипова	4	12, 13	СЗ-8 Компания, ориентированная на потребителей: последовательность перехода к новой модели управления 1. Стратегии внутреннего маркетинга. 2. Возможные способы организации маркетинга на предприятии. 3. Организация, внедрение, оценка и контроль маркетинговой деятельности. 4. Участие в решении стратегических, тактических и оперативных задач. 5. Проведение маркетингового аудита.	4	2	заслушивание и обсуждение докладов-	ПР СРС
предоставление подготовк			Зачетное занятие	4	-	тестирование, предоставление портфолио	Подготовка к тестированию, подготовка портфолио

- очная форма обучения	30	- очная форма обучения 12
- заочная форма обучения	6	- заочная форма обучения 4
В том числе в формате семинарских занятий:		
- очная форма обучения	22	
- заочная форма обучения	6	

^{*} Условные обозначения:

ОСП – предусмотрена обязательная самоподготовка к занятию; **УЗ СРС** - на занятии выдаётся задание на конкретную ВАРС; **ПР** СРС – занятие содержательно базируется на результатах выполнения студентами конкретной ВАРС.

Примечания:

- материально-техническое обеспечение практических занятий см. Приложение 6
- обеспечение практических занятий учебной, учебно-методической литературой и иными библиотечно-информационными ресурсами и средствами обеспечения образовательного процесса см. Приложения 1 и 2

Подготовка студентов к практическим занятиям осуществляется с учетом общей структуры учебного процесса. На практических занятиях осуществляется входной и текущий аудиторный контроль в виде опроса, по основным понятиям дисциплины.

Подготовка к практическим занятия подразумевает выполнение домашнего задания к очередному занятию по заданиям преподавателя, выдаваемым в конце предыдущего занятия. Для осуществления работы по подготовке к занятиям, необходимо ознакомиться с путеводителем по дисциплине, в котором внимательно ознакомиться с литературой и электронными ресурсами, с рекомендациями по подготовке, вопросами для самоконтроля.

6. Общие методические рекомендации по изучению отдельных разделов дисциплины

При изучении конкретного раздела дисциплины, из числа вынесенных на лекционные и практические занятия, обучающемуся следует учитывать изложенные ниже рекомендации. Обратите на них особое внимание при подготовке к аттестации

Работа по теме, прежде всего, предполагает ее изучение по учебнику или пособию. Следует обратить внимание на то, что в любой теории существуют различные точки зрения по рассматриваемой проблеме. Поэтому необходимо вырабатывать самостоятельные суждения, дополняя их аргументацией, что и следует демонстрировать на семинарах. Для выработки самостоятельного суждения важным является умение работать с научной литературой. Поэтому работа по теме кроме ее изучения по учебнику, пособию предполагает также поиск по теме научных статей в научных журналах по экономике. Такими журналами являются: АПК: экономика, управление Проблемы теории и практики управления Экономика агропромышленного комплекса и др. Выбор статьи, относящейся к теме, лучше делать по последним в году номерам, где приводится перечень статей, опубликованных за год

7. Общие методические рекомендации по оформлению и выполнению отдельных видов ВАРС

7.1. Рекомендации по написанию рефератов

Учебные цели, на достижение которых ориентировано выполнение реферата: получить целостное представление об основных современных проблемах стратегического маркетинга и путей их решения.

Учебные задачи, которые должны быть решены студентом в рамках выполнения реферата:

- детальное рассмотрение наиболее актуальных проблем стратегического маркетинга;
- формирование и отработка навыков маркетингового исследования, накопление опыта работы с научной литературой, подбора и анализа фактического материала;
- совершенствование в изложении своих мыслей, критики, самостоятельного построения структуры работы, постановки задач, раскрытие основных вопросов, умение сформулировать логические выводы и предложения.

ПЕРЕЧЕНЬ примерных рефератов

- 1. Стратегическое маркетинговое планирование фирмы (на примере конкретной фирмы)
- 2. Принципы и методы организации стратегического маркетинга (на примере конкретной фирмы)
- 3. Конкуренция и методы ее оценки при разработке стратегии развития фирмы
- 4. Анализ влияния окружающей среды маркетинга на рыночную деятельность фирмы
- 5. Принципы и методы анализа портфеля продукции
- 6. Матрица Ардур Д. Литл роль и место в стратегическом маркетинге
- 7. Матрица Ансоффа роль и место в стратегическом маркетинге
- 8. SWOT-анализ роль и место в стратегическом маркетинге
- 9. Benchmarking роль и место в стратегическом маркетинге

- 10. Методы анализа внутренней среды
- 11. Методы и анализа внешней среды
- 12. Принципы проведения анализа конкуренции с использованием модели М.Портера
- 13. Организация стратегического маркетингового планирования
- 14. Стратегический анализ как основа выбора стратегических альтернатив развития
- 15. Роль и место инструментов стратегического анализа и диагностики при разработке стратегии развития
- 16. Организация оценки альтернатив развития
- 17. Конкурентное преимущество как основа выбора маркетинговой стратегии
- 18. Базовые конкурентные стратегии: особенности их выбора
- 19. Стратегический маркетинг в малом бизнесе
- 20. Методология и организация стратегического анализа
- 21. Опыт анкетирования и интервьюирования при разработке миссии и целей фирмы
- 22. Использование стратегических моделей в деятельности фирмы
- 23. Моделирование в стратегическом маркетинге потребителей
- 24. Маркетинговый аудит как основа успешной стратегии
- 25. Стратегический маркетинг в торговле (на примере торговой фирмы)
- 26. Стратегия специализации как основа успеха малой фирмы
- 27. Методы стратегического анализа при разработке стратегии развития
- 28. Стратегии роста как залог успеха малых и средних фирм
- 29. Стратегический и операционный маркетинг на фирме (на реальном примере)
- 30. Стратегический маркетинг в различных отраслях (отраслевой маркетинг)

Этапы работы над рефератом

Выбор темы. Очень важно правильно выбрать тему. Выбор темы не должен носить формальный характер, а иметь практическое и теоретическое обоснование.

Автор реферата должен осознанно выбрать тему с учетом его познавательных интересов или он может увязать ее с темой будущей магистерской работы. В этом случае магистранту предоставляется право самостоятельного (с согласия преподавателя) выбора темы реферата из списка тем, рекомендованных кафедрой по данной дисциплине (см. выше). При этом весьма полезными могут оказаться советы и обсуждение темы с преподавателем, который может оказать помощь в правильном выборе темы и постановке задач.

Если интересующая тема отсутствует в рекомендательном списке, то по согласованию с преподавателем студенту предоставляется право самостоятельно предложить тему реферата, раскрывающую содержание изучаемой дисциплины. Тема не должна быть слишком общей и глобальной, так как небольшой объем работы (до 20 страниц) не позволит раскрыть ее.

При выборе темы необходимо учитывать полноту ее освещения в имеющейся научной литературе. Для этого можно воспользоваться тематическими каталогами библиотек и библиографическими указателями литературы, периодическими изданиями и ежемесячными указателями психолого - педагогической литературы, либо справочно-библиографическими ссылками изданий посвященных данной теме.

После выбора темы составляется список изданной по теме (проблеме) литературы, опубликованных статей, необходимых справочных источников.

Знакомство с любой научной проблематикой следует начинать с освоения имеющейся основной научной литературы. При этом следует сразу же составлять библиографические выходные данные (автор, название, место и год издания, издательство, страницы) используемых источников. Названия работ иностранных авторов приводятся только на языке оригинала.

Начинать знакомство с избранной темой лучше всего с чтения обобщающих работ по данной проблеме, постепенно переходя к узкоспециальной литературе.

На основе анализа прочитанного и просмотренного материала по данной теме следует составить тезисы по основным смысловым блокам, с пометками, собственными суждениями и оценками. Предварительно подобранный в литературных источниках материал может превышать необходимый объем реферата, но его можно использовать для составления плана реферата.

Составление плана. Автор по предварительному согласованию с преподавателем может самостоятельно составить план реферата, с учетом замысла работы, либо взять за основу рекомендуемый план, приведенный в данных методических указаниях по соответствующей теме. Правильно построенный план помогает систематизировать материал и обеспечить последовательность его изложения.

Наиболее традиционной является следующая структура реферата:

Титульный лист.

Оглавление (план, содержание).

Введение.

Глава 1 (полное наименование главы).

1.1. (полное название параграфа, пункта);

1.2. (полное название параграфа, пункта).

Глава 2 (полное наименование главы).

Основная часть

2.1. (полное название параграфа, пункта);

2.2. (полное название параграфа, пункта).

Заключение (или выводы).

Список использованной литературы.

Приложения (по усмотрению автора).

Титульный лист заполняется по единой форме (Приложение 1).

Оглавление (план, содержание) включает названия всех разделов (пунктов плана) реферата и номера страниц, указывающие начало этих разделов в тексте реферата.

Введение. В этой части реферата обосновывается актуальность выбранной темы, формулируются цели работы и основные вопросы, которые предполагается раскрыть в реферате, указываются используемые материалы и дается их краткая характеристика с точки зрения полноты освещения избранной темы. Объем введения не должен превышать 1-1,5 страницы.

Основная часть реферата может быть представлена одной или несколькими главами, которые могут включать 2-3 параграфа (подпункта, раздела).

Здесь достаточно полно и логично излагаются главные положения в используемых источниках, раскрываются все пункты плана с сохранением связи между ними и последовательности перехода от одного к другому.

Автор должен следить за тем, чтобы изложение материала точно соответствовало цели и названию главы (параграфа). Материал в реферате рекомендуется излагать своими словами, не допуская дословного переписывания из литературных источников. В тексте обязательны ссылки на первоисточники, т.е. на тех авторов, у которых взят данный материал в виде мысли, идеи, вывода, числовых данных, таблиц, графиков, иллюстраций и пр.

Работа должна быть написана грамотным литературным языком. Сокращение слов в тексте не допускается, кроме общеизвестных сокращений и аббревиатуры. Каждый раздел рекомендуется заканчивать кратким выводом.

Заключение (выводы). В этой части обобщается изложенный в основной части материал, формулируются общие выводы, указывается, что нового лично для себя вынес автор реферата из работы над ним. Выводы делаются с учетом опубликованных в литературе различных точек зрения по проблеме рассматриваемой в реферате, сопоставления их и личного мнения автора реферата. Заключение по объему не должно превышать 1,5-2 страниц.

Приложения могут включать графики, таблицы, расчеты. Они должны иметь внутреннюю (собственную) нумерацию страниц.

Библиография (список литературы) здесь указывается реально использованная для написания реферата литература, периодические издания и электронные источники информации. Список составляется согласно правилам библиографического описания.

Процедура оценивания

При аттестации магистранта по итогам его работы над рефератом, руководителем используются критерии оценки качества процесса подготовки реферата, критерии оценки содержания реферата, критерии оценки оформления реферата, критерии оценки участия студента в контрольно-оценочном мероприятии.

- 1. Критерии оценки содержания реферата: степень раскрытия темы; самостоятельность и качество анализа теоретических положений; глубина проработки, обоснованность методологической и методической программы исследования; качество анализа объекта и предмета исследования; проработка литературы при написании реферата.
- 2. Критерии оценки оформления реферата: логика и стиль изложения; структура и содержание введения и заключения; объем и качество выполнения иллюстративного материала; качество ссылок и списка литературы; общий уровень грамотности изложения.
- 3. Критерии оценки качества подготовки реферата: способность работать самостоятельно; способность творчески и инициативно решать задачи; способность рационально планировать этапы и время выполнения реферата, диагностировать и анализировать причины появления проблем при выполнении реферата, находить оптимальные способы их решения; дисциплинированность, соблюдение плана, графика подготовки диссертации; способность вести дискуссию, выстраивать аргументацию с использованием результатов исследований, демонстрация широты кругозора;
- 4. Критерии оценки участия магистранта в контрольно-оценочном мероприятии: способность и умение публичного выступления с докладом; способность грамотно отвечать на вопросы;

7.1.1. Шкала и критерии оценивания

- Оценка «*отпично*» по реферату выставляется, если: отчетный материал представлен в установленные сроки и по установленной форме; тема раскрыта полностью, сделаны аргументированные выводы; при презентации реферата студент на все вопросы дал аргументированные ответы.

- Оценка «хорошо» по реферату выставляется, если: отчетный материал представлен в установленные сроки и по установленной форме; тема раскрыта, но с незначительными погрешностями, имеются незначительные замечания по презентации; при ответах на вопросы студенты испытывали незначительные затруднения в объяснениях.
- Оценка «удовлетворительно» по реферату выставляется, если: отчетный материал представлен не в установленные сроки или не по установленной форме; тема раскрыта, но со значительными погрешностями, имеются значительные замечания по презентации; при ответах на вопросы студенты испытывали значительные затруднения в объяснениях
- Оценка «неудовлетворительно» по реферату выставляется за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы, нарушение сроков представления реферата.

Оценка по реферату расписывается преподавателем в оценочном листе. (Приложение 2)

7.2. Рекомендации по самостоятельному изучению тем

ВОПРОСЫ для самостоятельного изучения темы

1. Конкурентоспособность как основа стратегии маркетинга

- Виды конкурентной борьбы
- Виды атакующих стратегий
- Стратегии последователей

2. Разработка маркетинговой стратегии компании

- Разработка миссии и определение цели фирмы
- Разработка стратегии

Общий алгоритм самостоятельного изучения темы

- 1) Ознакомиться с рекомендованной учебной литературой и электронными ресурсами по теме (ориентируясь на вопросы для самоконтроля).
- 2) На этой основе составить развёрнутый план изложения темы
- 3) В качестве формы отчетности конспектов использовать конспект-схему
- 4) Оформить отчётный материал в установленной форме в соответствии методическими рекомендациями
- 5) Провести самоконтроль освоения темы по вопросам, выданным преподавателем
- 6) Предоставить отчётный материал преподавателю по согласованию с ведущим преподавателем
- 7) Подготовиться к предусмотренному контрольно-оценочному мероприятию по результатам самостоятельного изучения темы
- 8) Принять участие в указанном мероприятии, пройти рубежное тестирование по разделу на аудиторном занятии и заключительное тестирование в установленное для внеаудиторной работы время

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

- Оценка «отлично», если количество правильных ответов от 81-100%.
- Оценка «хорошо», если количество правильных ответов от 71-80%.
- Оценка «удовлетворительно», если количество правильных ответов от 61-70%.
- Оценка «неудовлетворительно», если количество правильных ответов менее 60%.

8. Входной контроль и текущий (внутрисеместровый) контроль хода и результатов учебной работы студента

8.1 Вопросы для входного контроля

- 1. Дайте определение понятия «Рынок предприятия».
- 2. Дайте определение понятия «спрос» и его графическую интерпретацию.
- 3. Дайте определение понятия «предложение» и его графическую интерпретацию.
- 4. Дайте определение понятия «цена рыночного равновесия».
- 5. Дайте определение понятия «издержки производства».
- 6. Дайте определение понятия «себестоимость продукции» и методы ее определения.
- 7. Дайте определение понятия «глобализация экономики»
- 8. Внутренняя среда организации.
- 9. Внешняя среда организации.

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ответов на вопросы входного контроля

Оценка «зачтено» - обучающийся правильно, аргументировано ответил на все вопросы задаваемые преподавателем, если необходимо, то привел примеры / В ответах обучающегося были несущественные недочеты / Обучающийся изначально затруднился ответить на вопрос, но при получении от преподавателя «наводящего» вопроса дал приемлемый ответ

Оценка «не зачтено» - обучающийся не ответил на вопросы, задаваемые преподавателем / Обучающийся ответил на вопросы не по существу (дал неправильный ответ)

8.2. Текущий контроль успеваемости

В течение семестра, проводится текущий контроль успеваемости по дисциплине, к которому студент должен быть подготовлен.

Отсутствие пропусков аудиторных занятий, активная работа на практических занятиях, общее выполнение графика учебной работы являются основанием для получения положительной оценки по текущему контролю.

В качестве текущего контроля может быть использован тестовый контроль. Тест состоит из небольшого количества элементарных вопросов по основным разделам дисциплины: неправильные решения разбираются на следующем занятии; частота тестирования определяется преподавателем.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Практически занятии проводятся в форме семинаров. Подготовка осуществляется по вопросам для самостоятельной подготовки к семинарским занятиям.

ТЕМЫ семинарских занятий и вопросы для самоподготовки

Тема 1. Маркетинг как фактор конкурентоспособности фирмы

- 1. Понятие конкуренции.
- 2. Достоинства конкуренции как инструмента рыночного равновесия.
- 3. Виды конкурентов.
- 4. Факторы, определяющие поведение отраслевых конкурентов.
- 5. Барьеры выхода в отрасль.
- 6. Модель пяти конкурентных сил.
- 7. Типология конкурентных ситуаций.

Тема 2. Типовые маркетинговые стратегии

- 1. Стратегические активы в системе целей долгосрочного развития предприятия: современные приоритеты.
- 2. Типовые маркетинговые стратегии.
- 3. Оборонительная стратегия.
- 4. Принципы наступательной войны.
- 5. Принципы фланговой войны.
- 6. Принципы партизанской войны.

Тема 3. Базовые маркетинговые стратегии

- 1. Стратегия лидерства за счет экономии на издержках.
- 2. Особенности стратегии лидерства за счет экономии на издержках.
- 3. Стратегия дифференциации.
- 4. Особенности стратегии дифференциации.
- 5. Стратегия специализации.
- 6. Особенности стратегии специализации.
- 7. Стратегии роста.
- 8. Интенсивный рост.
- 9. Интеграционный рост.

Тема 4. Формирование отношений с клиентами. Стратегии создания успешного бренда

- 1. Товарный знак, торговая марка, бренд.
- 2. Классификация торговых марок.
- 3. Составляющие капитала бренда. Капитал бренда.
- 4. Управление брендом и бренд-капиталом.

- 5. Бренд: современная стратегия формирования динамических конкурентных преимуществ.
- 6. Марочная продукция на российском рынке: специфика восприятия.
- 7. Исследования известности марок на отдельных товарных рынках.
- 8. Становление бренд менеджмента.

Тема 5. Построение коммуникационной системы: основные стратегии взаимодействия

- 1. Приоритеты в системе коммуникаций, формирующейся в России.
- 2. Интегрированные маркетинговые коммуникации.
- 3. Рынок рекламы: динамика и тенденции.
- 4. Средства массовой информации: структура, собственность, доступность ценовая и региональная.
- 5. Бюджет на продвижение и распределение его по различным каналам и типам коммуникационного воздействия.
- 6. Анализ ситуаций проведения рекламных кампаний на Российском рынке.

Тема 6. Компания, ориентированная на потребителей: последовательность перехода к новой модели управления

- 1. Стратегии внутреннего маркетинга.
- 2. Возможные способы организации маркетинга на предприятии.
- 3. Организация, внедрение, оценка и контроль маркетинговой деятельности.
- 4. Участие в решении стратегических, тактических и оперативных задач.
- 5. Проведение маркетингового аудита.
- 6. Поддержание ориентации на потребителя.

Работа по теме, прежде всего предполагает ее изучение по учебнику или пособию. Самостоятельная подготовка предполагает использование ряда методов.

1. Конспектирование. Конспектирование позволяет выделить главное в изучаемом материале и выразить свое отношение к рассматриваемой автором проблеме.

Техника записей в конспекте индивидуальна, но есть ряд правил, которые могут принести пользу его составителю: начиная конспект, следует записать автора изучаемого произведения, его название, источник, где оно опубликовано, год издания. Порядок конспектирования:

- а) внимательное чтение текста;
- б) поиск в тексте ответов на поставленные в изучаемой теме вопросы;
- в) краткое, но четкое и понятное изложение текста;
- г) выделение в записи наиболее значимых мест;
- д) запись на полях возникающих вопросов, понятий, категорий и своих мыслей.
- 2. Записи в форме тезисов, планов, аннотаций, формулировок определений. Все перечисленные формы помогают быстрой ориентации в подготовленном материале, подборе аргументов в ользу или против какого- либо утверждения.
- 3. Словарь понятий и категорий. Составление словаря помогает быстрее осваивать новые понятия и категории, увереннее ими оперировать. Подобный словарь следует вести четко, разборчиво, чтобы удобно было им пользоваться. Из приведенного в УМК глоссария нужно к каждому семинару выбирать понятия, относящиеся к изучаемой теме, объединять их логической схемой в соответствии с вопросами семинарского занятия.

ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Оценку *«отпично»* выставляют студенту, глубоко и прочно освоившему теоретический и практический материал семинарско-практического занятия. На вопросы к семинарскому занятию студент дает логичный, грамотный ответ. Студенту необходимо показать знание не только основного, но и дополнительного материала, быстро ориентироваться, отвечая на дополнительные вопросы. Студент должен свободно решать предложенную ему практическую задачу.

Оценку *«хорошо»* заслуживает студент, твердо знающий материал семинарско-практического занятия, грамотно и по существу отвечает на вопросы. Не допускает существенных неточностей при ответах на вопросы, правильно применяет теоретические знания при решении практических задач, владеть определенными навыками и приемами их выполнения.

Оценку *«удовлетворительно»* получает студент, который имеет знания только основного материала, но не усвоил его детали, испытывает затруднения при решении практических задач. В ответах на поставленные вопросы семинара студентом допущены неточности, даны недостаточно правильные формулировки, нарушена последовательность в изложении программного материала.

Оценка *«неудовлетворительно»* говорит о том, что студент не знает значительной части материала по дисциплине, допускает существенные ошибки в ответах, не может решить практические задачи или решает их с затруднениями.

8.3 Рубежный контроль успеваемости

После изучения каждого раздела проводится рубежный контроль. Рубежный контроль осуществляется с целью определения качества проведения образовательных услуг по дисциплине, для оценки степени достижения обучающимися состояния, определяемого целевыми установками дисциплины, а также для формирования корректирующих мероприятий. Рубежный контроль осуществляется по разделам дисциплины в соответствии с планом. Рубежный контроль состоит из выполнения заданий на практических и семинарских занятиях и выполнения тестов по разделам дисциплины.

Шкала и критерии оценивания ответов на вопросы рубежного контроля

- Оценка «отлично», если количество правильных ответов от 81-100%.
- Оценка «хорошо», если количество правильных ответов от 71-80%.
- Оценка «удовлетворительно», если количество правильных ответов от 61-70%.
- Оценка «неудовлетворительно», если количество правильных ответов менее 60%.

9. Промежуточная (семестровая) аттестация по курсу

9.1 Нормативная база проведения промежуточной аттестации обучающихся по результатам изучения дисциплины: 1) действующее «Положение о текущем контроле успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (бакалавриат, специалитет, магистратура) и среднего профессионального образования в ФГБОУ ВО Омский ГАУ» Основные характеристики промежуточной аттестации обучающихся по итогам изучения дисциплины установление уровня достижения каждым обучающимся целей и Цель промежуточной задач обучения по данной дисциплине, изложенным в п.2.2 аттестации настоящей программы Форма промежуточной зачёт аттестации -1) участие обучающегося в процедуре получения зачёта осуществляется за счёт учебного времени (трудоёмкости), Место процедуры получения зачёта в графике учебного отведённого на изучение дисциплины 2) процедура проводится в рамках ВАРС, на последней неделе процесса семестра 1) обучающийся выполнил все виды учебной работы (включая самостоятельную) и отчитался об их выполнении в сроки, Основные условия получения обучающимся зачёта: установленные графиком учебного процесса по дисциплине; 2) прошёл заключительное тестирование. Процедура получения зачёта -Методические материалы, Представлены в Фонде оценочных средств по данной учебной определяющие процедуры

9.2 Заключительное тестирование по итогам изучения дисциплины

дисциплине (см. – Приложение 9)

По итогам изучения дисциплины, студенты проходят заключительное тестирование. Тестирование является формой контроля, направленной на проверку владения терминологическим аппаратом, современными информационными технологиями и конкретными знаниями в области фундаментальных и прикладных дисциплин.

Подготовка к заключительному тестированию по итогам изучения дисциплины

Тестирование осуществляется по всем темам и разделам дисциплины, включая темы, выносимые на самостоятельное изучение.

Процедура тестирования ограничена во времени и предполагает максимальное сосредоточение студента на выполнении теста, содержащего несколько тестовых заданий.

Уважаемые студенты!

оценивания знаний, умений,

навыков:

Прежде чем приступить к выполнению заданий внимательно ознакомьтесь с инструкцией:

- 1. Отвечая на вопрос с выбором правильного ответа, правильный, на ваш взгляд, ответ (ответы) обведите в кружок.
- 2. В заданиях открытой формы впишите ответ в пропуск.
- 3. В заданиях на соответствие заполните таблицу.
- 4. В заданиях на правильную последовательность впишите порядковый номер в квадрат.
- 4. Время на выполнение теста 30 минут
- 5. За каждый верный ответ Вы получаете 1 балл, за неверный 0 баллов. Максимальное количество полученных баллов 30.

Желаем удачи!

Тестирование проводится в электронной форме. Тест включает в себя 20 вопросов. Время, отводимое на выполнение теста - 30 минут.

Примерные тестовые вопросы

- 1. Корпоративные стратегии маркетинга это...
- а) стратегии сегментации;
- б) конкурентные стратегии;
- в) стратегии формирования комплекса маркетинга;
- г) стратегии роста;
- д) ценовые стратегии;
- е) портфельные стратегии.
- 2. Барьеры входа в отрасль для потенциальных конкурентов
- а) сила "имиджа марки";
- б) возможность получения кредитов;
- в) эффект масштаба;
- г) доступ к сбытовым сетям;
- д) хорошая информационная среда;
- е) издержки перехода;
- ж) разнообразие источников ресурсов.
- 3. Главное преимущество крупного предприятия...
- а) способность быстрой адаптации к требованиям рынка;
- б) возможность снижения цен;
- в) нишевая специализация;
- г) возможность диверсификации производства;
- д) возможность осуществления массового стандартизованного производства.
- 4. Стратегия лидерства за счет экономии на издержках предполагает
- а) наличие организационного и производственного "ноу-хау";
- б) наличие "ноу-хау" в области маркетинга;
- в) повышение средней цены продукции;
- г) при сокращении затрат не остаются без внимания улучшение качества и сервиса;
- д) исследование покупательского поведения.
- 5. Стратегия "развитие рынка" по матрице Ансоффа предполагает...
- а) выход на новые территориальные рынки;
- б) увеличение доли рынка;
- в) привлечение покупателей от конкурентов;
- г) разработка нового товара;
- д) выход на новые потребительские сегменты;
- е) выход на новые сбытовые сети.
- 6. Анализ маркетинговых возможностей предприятия предполагает...
- а) маркетинговое планирование;
- б) управление маркетингом;
- в) ситуационный анализ;
- г) контроль плана маркетинга;
- д) STEP -анализ;
- e) SWOT анализ.
- 7. Товары, относящиеся по матрице БКГ к "Дойным коровам", характеризуются следующим
- а) высокий потенциал роста/ большая доля на рынке;
- б) высокий потенциал роста/ небольшая доля на рынке;
- в) слабый потенциал роста/ небольшая доля на рынке;
- г) слабый потенциал роста/ большая доля на рынке.
- 8. Стратегия дифференциации предполагает...
- а) уменьшение расходов на рекламу;
- б) наличие «ноу-хау» в области маркетинга;
- в) отличие товара предприятия от товара конкурентов;
- г) неповторимость товара с точки зрения потребителей;
- д) постоянное снижение издержек производства;
- е) сокращение расходов на продвижение товара.

- 9. Стратегия малого предприятия, направленная на использование преимуществ крупного предприятия, предполагает...
 - а) выпуск оригинального товара;
 - б) выпуск товара, подобного товару крупного предприятия;
 - в) симбиоз с крупным предприятием;
 - г) невозможность роста;
 - д) независимая от крупного предприятия форма существования;
 - е) использование франчайзинга.
 - 10. Недостатки матрицы БКГ
 - а) использует количественно измеряемые показатели;
 - б) применима только в отраслях с массовым производством;
- в) исходит лишь из понятия "внутреннего" конкурентного преимущества, не учитывая "внешнее" конкурентное преимущество;
 - г) матрица теряет смысл, если отсутствует возможность роста;
 - д) позволяет структурировать проблемы;
 - е) не является наглядной и выразительной.
 - 11. Необходимые предпосылки стратегии дифференциации
 - а) известность предприятия;
 - б) глубокие исследования рынка;
 - в) большая доля рынка;
 - г) снижение издержек на производство единицы товара;
 - д) снижение расходов на исследования;
 - е) учет соотношения «цена + качество».
 - 12. Факторы стратегического роста предприятия...
 - а) конкурентные стратегии;
 - б) гибкая адаптация к рыночным условиям;
 - в) потребительские признаки товара;
 - г) демографические признаки потребителей;
 - д) применение инструментов ценообразования;
 - е) капиталовложения.
 - 13. Матрица SWOT
 - а) помогает в разработке дальнейшей стратегии предприятия;
 - б) оценивает преимущества и недостатки предприятия;
 - в) оценивает возможности и опасности рынка;
 - г) характеризует внешнюю среду предприятия;
 - д) характеризует микросреду.
 - 14. Базовые стратегии (по М.Портеру) это стратегии...
 - а) дифференциации;
 - б) интеграции "вперед";
 - в) интеграции "назад";
 - г) горизонтальной интеграции;
 - д) лидерства по издержкам.
 - 15.Стратегия "лидерства в нише" связана с...
 - а) фокусированием ценового преимущества на всем рынке;
 - б) фокусированием товарного преимущества на узком сегменте рынка;
 - в) фокусированием ценового преимущества на узком сегменте рынка;
 - г) отсутствием привлечения внимания более сильных конкурентов;
 - д) фокусированием товарного преимущества на всем рынке.
 - 16. Показатель "привлекательность рынка" (по матрице Мак Кинзи) определяется факторами
 - а) возможности производства;
 - б) размер рынка и возможности его роста;
 - в) состояние конкуренции;
 - г) барьеры выхода на рынок;
 - д) финансовое положение;
 - е) уровень цен;
 - ж) конкурентоспособность цены;
 - з) образ на рынке;
 - и) правовые ограничения.

- 17. Главное преимущество малого предприятия...
- а) способность быстрой адаптации к требованиям рынка;
- б) малый размер;
- в) возможность конкурентной борьбы с крупными предприятиями;
- г) массовое производство товаров.
- 18. Стратегический маркетинг предполагает контроль...
- а) финансовых результатов;
- б) эффективности рекламных кампаний;
- в) выполнение плана прибыли за ряд лет;
- г) кадровой политики;
- д) достижения долговременных целей.
- 19. Основные факторы оценки конкурентоспособности предприятия это...
- а) доля на рынке;
- б) наличие инновационных технологий;
- в) уровень технической оснащенности;
- г) наличие базовых технологий;
- д) наличие матричной структуры управления.
- 20. Основа конкурентной сегментации это...
- а) нахождение ниши, не занятой конкурентами;
- б) сегмент рынка;
- в) позиционирование;
- г) дифференциация;
- д) макросегментация.

9.2.1 ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

ответов на тестовые вопросы тестирования по итогам освоения дисциплины

- Оценка «отлично», если количество правильных ответов от 81-100%.
- Оценка «хорошо», если количество правильных ответов от 71-80%.
- Оценка «удовлетворительно», если количество правильных ответов от 61-70%.
- Оценка «неудовлетворительно», если количество правильных ответов менее 60%.

10. Информационное и методическое обеспечение учебного процесса по дисциплине

В соответствии с действующими государственными требованиями для реализации учебного процесса по дисциплине обеспечивающей кафедрой разрабатывается и постоянно совершенствуется учебно-методический комплекс (УМКД), соответствующий данной рабочей программе и прилагаемый к ней. При разработке УМКД кафедра руководствуется установленными университетом требованиями к его структуре, содержанию и оформлению. В состав УМКД входят перечисленные ниже и другие источники учебной и учебно-методической информации, средства наглядности.

Электронная версия актуального УМКД, адаптированная для обучающихся, выставляется в информационно-образовательной среде университета.

ПЕРЕЧЕНЬ литературы, рекомендуемой для изучения дисциплины Б1.О.09 Стратегический маркетинг				
Автор, наименование, выходные данные	Доступ			
Наумов, В. Н. Стратегический маркетинг: учебник / В.Н. Наумов 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 356 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1021445 ISBN 978-5-16-015270-7 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1021445 (дата обращения: 18.06.2021). — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Стратегический маркетинг для магистров: учебник / под общ. ред. О.Н. Жильцовой. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2019. — 316 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://www.znanium.com] ISBN 978-5-9558-0434-7 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1016616 (дата обращения: 18.06.2021). — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Маркетинг для магистров : учебник / Под общей ред. д-ра экон. наук, проф. И.М. Синяевой. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 368 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://www.znanium.com] ISBN 978-5-9558-0419-4 Текст : электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/937984 (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Горнштейн, М. Ю. Современный маркетинг: монография / М. Ю. Горнштейн. — 2-е изд. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019 404 с ISBN 978-5-394-03266-0 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1081779 (дата обращения: 18.06.2021). — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Стратегическое управление: учебник для магистров / под ред. докт. экон. наук, проф. И. К. Ларионова 3-е изд Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019 234 с ISBN 978-5-394-03171-7 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1091824 (дата обращения: 18.06.2021). — Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Киреев, В. С. Маркетинг инноваций: Конспект лекций / Киреев В.С Москва :КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2017 115 с.: ISBN 978-5-906818-91-1 Текст : электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/767187 (дата обращения: 18.06.2021). – Режим доступа: по подписке.	http://znanium.com			
Маркетинг в России и за рубежом : журнал Москва : Финпресс, 1996 -	НСХБ			

Форма титульного листа реферата

Федеральное государственное	бюджетное образов	ательное учреждени	іе высшего образования
«Омский государств	енный аграрный уни	верситет имени П.А	. Столыпина»

Экономический факультет
Направление – (код) «(наименование)»
Реферат
по дисциплине «Стратегический маркетинг»
на тему:
Выполнил(а): стгруппы

рыполнил(а). сттруппы
ФИО
Проверил(а): <i>уч. степень</i> , <i>должность</i>
ФИО

Омск – _____г.

Результаты проверки реферата							
Nº п/п	Оцениваемая компонента реферата и/или работы над	Оценочное заключение преподавателя по данной компоненте					
11/11	ним	Она сформирована на уровне					
		высоком	среднем	минимально приемлемом	ниже приемлемого		
1	Соблюдение срока сдачи работы						
2	Оценка содержания реферата						
3	Оценка оформления реферата						
4	Оценка качества подготовки реферата						
5	Оценка выступления с докладом и ответов на вопросы						
6	Степень самостоятельности студента при подготовке реферата						
		е выводы и за	мечания по реф	рерату			
Реферат принят с оценкой:							
т еферат припят е оденкой.			(оценка))	(дата)		
Ведущий преподаватель дисциплины							
		_	(подпись) И.	И.О. Фамилия		
Студент							
			(подпись) И.	И.О. Фамилия		